

# UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS MBA EM ESTUDOS ESTRATÉGICOS E RELAÇÕES INTERNACIONAIS



#### MATHEUS CORREA DE LIMA

## GUERRA DAS MALVINAS: IMPACTOS NA ESTRATÉGIA MILITAR E NO PENSAMENTO POLÍTICO.

NITERÓI

2024

#### MATHEUS CORREA DE LIMA

# GUERRA DAS MALVINAS: IMPACTOS NA ESTRATÉGIA MILITAR E NO PENSAMENTO POLÍTICO.

Trabalho de conclusão de curso de MBA apresentado ao Instituto de Estudos Estratégicos da Universidade Federal Fluminense em parceria ao Centro de Instrução Sylvio de Camargo (Marinha do Brasil) como requisito parcial para a obtenção do título de Especialista (MBA) em Estudos Estratégicos e Relações Internacionais.

ORIENTADOR: PROF. MARCIO ROCHA

NITERÓI

2024

# Folha de Aprovação de Trabalho de Conclusão de Curso em Estudos Estratégicos e Relações Internacionais (Monografia)

# **Título do Trabalho:** GUERRA DAS MALVINAS: IMPACTOS NA ESTRATÉGIA MILITAR E NO PENSAMENTO POLÍTICO.

Aluno: Matheus Correa de Lima
Avaliadores
Avaliador 01: Prof
Avaliador 02: Prof.

Notas dos A	valiadores
Nota 1	
Nota 2	

#### **RESUMO**

Este trabalho analisa os ensinamentos da Guerra das Malvinas de 1982 para políticos e militares, focando em estratégias militares, decisões políticas, reformas nas forças armadas e diplomacia, e como essas lições influenciaram práticas subsequentes. O estudo tem como objetivo geral examinar os aprendizados em termos de estratégia, tomada de decisão e reformas pós-conflito. Os objetivos específicos incluem sintetizar as estratégias militares adotadas por Argentina e Reino Unido, avaliar suas eficácias e falhas, examinar as decisões políticas que levaram ao conflito e suas repercussões, analisar as reformas implementadas nas forças armadas de ambos os países e investigar as lições aprendidas no âmbito da diplomacia e cooperação internacional. A metodologia utilizada é qualitativa e descritiva, baseada em pesquisa bibliográfica aprofundada. A análise revela que a superioridade aérea e naval, a logística eficaz, o comando e controle eficientes e a adaptabilidade no campo de batalha foram cruciais para o sucesso militar. As decisões políticas, influenciadas por contextos internos como crises econômicas e pressões sociais, tiveram impacto significativo nos desdobramentos do conflito e em suas repercussões internas e internacionais. As reformas pós-guerra nas forças armadas evidenciaram a importância da modernização tecnológica, profissionalização e revisão das doutrinas militares. No âmbito diplomático, a atuação de organizações como a ONU e a OEA, embora limitada, destacou a necessidade de aprimorar mecanismos de mediação e resolução de conflitos. A cooperação internacional pós-guerra contribuiu para a normalização das relações entre Argentina e Reino Unido, apesar das tensões persistentes sobre a soberania das ilhas. Conclui-se que a Guerra das Malvinas oferece lições valiosas sobre a importância da preparação abrangente, diplomacia eficaz, integração de operações de informação e cooperação internacional. Essas lições permanecem relevantes, orientando políticas e práticas contemporâneas e enfatizando a necessidade de evitar a repetição de erros passados em conflitos internacionais.

Palavras-chave: Estratégia; Diplomacia; Logística; Propaganda.

#### **ABSTRACT**

This study analyzes the lessons of the 1982 Falklands War for politicians and military leaders, focusing on military strategies, political decisions, reforms in the armed forces, and diplomacy, and how these lessons influenced subsequent practices. The general objective is to examine the learnings in terms of strategy, decision-making, and post-conflict reforms. The specific objectives include synthesizing the military strategies adopted by Argentina and the United Kingdom, evaluating their effectiveness and failures, examining the political decisions that led to the conflict and their repercussions, analyzing the reforms implemented in the armed forces of both countries, and investigating the lessons learned in the realm of diplomacy and international cooperation. The methodology used is qualitative and descriptive, based on in-depth bibliographic research. The analysis reveals that air and naval superiority, effective logistics, efficient command and control, and adaptability on the battlefield were crucial for military success. Political decisions, influenced by internal contexts such as economic crises and social pressures, had a significant impact on the developments of the conflict and its internal and international repercussions. Post-war reforms in the armed forces highlighted the importance of technological modernization, professionalization, and revision of military doctrines. In the diplomatic sphere, the actions of organizations like the UN and the OAS, although limited, underscored the need to improve mechanisms for mediation and conflict resolution. Post-war international cooperation contributed to the normalization of relations between Argentina and the United Kingdom, despite persistent tensions over the sovereignty of the islands. The conclusion is that the Falklands War offers valuable lessons on the importance of comprehensive preparation, effective diplomacy, integration of information operations, and international cooperation. These lessons remain relevant, guiding contemporary policies and practices and emphasizing the need to avoid repeating past mistakes in international conflicts.

**Keywords:** Strategy; Diplomacy; Logistics; Advertising.

# SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	07
1. ESTRATÉGIAS MILITARES NA GUERRA DAS MALVINAS	10
1.1 Estratégias da Argentina	10
1.2 Estratégias do Reino Unido	12
1.3 Avaliação da Eficácia das Estratégias	15
1.4 Lições de Estratégia Militar	17
2. DECISÕES POLÍTICAS E CONTEXTO DO CONFLITO	20
2.1 Decisões Políticas na Argentina	20
2.2 Decisões Políticas no Reino Unido	22
2.3 Repercussões Políticas Internas	
2.4 Repercussões Políticas Internacionais	26
3. REFORMAS NAS FORÇAS ARMADAS E POLÍTICAS DE DEFESA	29
3.1 Reformas na Argentina	
3.2 Reformas no Reino Unido	31
3.3 Doutrinas e Estratégias Pós-Guerra	33
3.4 Impacto das Reformas	35
4. DIPLOMACIA E COOPERAÇÃO INTERNACIONAL	38
4.1 Papel das Nações Unidas	38
4.2 Papel da Organização dos Estados Americanos (OEA)	40
4.3 Cooperação Internacional Pós-Guerra	
4.4 4.4. Lições Diplomática	
CONCLUSÃO	52
DEEEDÊNCIAC	<b>5</b> /

# INTRODUÇÃO

Para Bandeira et al., (2012), o objeto de estudo desta pesquisa centra-se na análise e compreensão dos ensinamentos adquiridos pela classe política e militar a partir do conflito conhecido como Guerra das Malvinas, ocorrido em 1982 entre a Argentina e o Reino Unido. Este evento histórico, inserido na área temática de estudos de conflitos internacionais e suas repercussões políticas e militares, serve como um importante tema de pesquisa para avaliar as lições aprendidas em termos de estratégia militar, diplomacia, política internacional e tomada de decisão em situações de crise.

Considerando a amplitude do tema, a pesquisa demanda um recorte específico para proporcionar uma análise mais detalhada e aprofundada. Portanto, delimita-se este estudo ao impacto do conflito nas políticas de defesa e relações exteriores da Argentina e do Reino Unido no decênio seguinte ao término da guerra, bem como às mudanças na percepção de ameaças e na formulação de estratégias militares e diplomáticas (Guber, 2009).

Segundo Meyer (2004), essa delimitação temporal permite um exame focado nas consequências imediatas e de médio prazo da guerra, além de uma estratificação social que considera as perspectivas e decisões de líderes políticos e militares envolvidos diretamente no conflito, abordando como suas experiências e lições aprendidas influenciaram as políticas internas e a postura internacional dessas nações nos anos subsequentes. A questão de pesquisa que norteia o presente trabalho é: quais são os ensinamentos da Guerra das Malvinas para políticos e militares em termos de estratégias, decisões políticas, reformas militares e diplomacia, e como esses ensinamentos influenciaram as práticas subsequentes?

O objetivo geral desta pesquisa é analisar os ensinamentos da Guerra das Malvinas para políticos e militares em termos de estratégia, tomada de decisão e reformas subsequentes. Os objetivos específicos são:

- Sintetizar as principais estratégias militares adotadas por Argentina e Reino Unido durante a Guerra das Malvinas e avaliar suas eficácias e falhas;
- Examinar as decisões políticas que levaram ao conflito e as repercussões políticas internas e internacionais resultantes da Guerra das Malvinas;
- Analisar as reformas implementadas nas forças armadas e nas políticas de defesa de ambos os países após o término do conflito;

 Investigar as lições aprendidas no âmbito da diplomacia e da cooperação internacional, destacando o papel das Nações Unidas e outras entidades durante e após a guerra.

A metodologia de pesquisa selecionada para o estudo que aqui se apresenta é qualitativa e descritiva, podendo ser classificada como uma pesquisa bibliográfica. A metodologia científica qualitativa e a metodologia de revisão bibliográfica, embora distintas em seus propósitos e abordagens, compartilham um papel fundamental na expansão do conhecimento científico, oferecendo meios através dos quais os pesquisadores podem explorar profundamente as nuances e os significados subjacentes aos fenômenos estudados (Zanella et al., 2006).

Segundo Moresi et al., (2003), enquanto a abordagem qualitativa se concentra na coleta e análise de dados não quantificáveis para entender as percepções, motivações e comportamentos humanos em contextos específicos, empregando técnicas como entrevistas, observações e análises de conteúdo, a metodologia de revisão bibliográfica se dedica à compilação, síntese e avaliação crítica de literatura existente sobre um tema específico, permitindo não apenas a identificação de lacunas no conhecimento existente, mas também a construção de uma base sólida para futuras pesquisas.

Como bem define Néris e Teixeira (2021), a Guerra das Malvinas é um marco histórico que ressoa profundamente nas esferas militar e política de ambos os países, bem como no cenário internacional. Este conflito, embora limitado em sua temporalidade, destacou-se pela intensidade das operações militares e pela complexidade das questões políticas e diplomáticas envolvidas. A análise dos ensinamentos extraídos desta guerra é crucial, pois fornece insights valiosos sobre estratégias de combate, tomada de decisão em situações de crise, gestão de relações internacionais em tempos de conflito, e o processo de reforma nas forças armadas e políticas de defesa. Portanto, justifica-se uma investigação detalhada que possa contribuir para o corpo de conhecimento existente sobre conflitos modernos e suas repercussões em longo prazo.

A relevância deste estudo é ampliada pela oportunidade de refletir sobre os impactos de decisões políticas e militares em contextos de guerra sobre a sociedade, a economia e a posição internacional dos países envolvidos. Os desdobramentos da Guerra das Malvinas tiveram um papel significativo na redefinição das políticas internas e externas da Argentina e do Reino Unido, influenciando reformas militares, ajustes em políticas de defesa, e mesmo a percepção pública sobre soberania e direitos de autodeterminação. A compreensão dessas

transformações é essencial para acadêmicos, formuladores de políticas e líderes militares, fornecendo lições valiosas que podem informar futuras decisões estratégicas e evitar repetições de erros passados (Néris; Teixeira, 2021).

Por último, como bem define Ávila (2022), este estudo é justificado pela necessidade de analisar as mudanças na doutrina militar e nas abordagens de conflito que emergiram como resultado direto da experiência das Malvinas. A guerra impulsionou avanços em tecnologia militar, táticas de combate e estratégias de defesa que moldaram as operações militares subsequentes em todo o mundo. Portanto, ao examinar os ensinamentos da Guerra das Malvinas para políticos e militares, esta pesquisa não apenas contribui para uma melhor compreensão do conflito em si, mas também oferece perspectivas sobre a evolução da guerra moderna e a importância da preparação e adaptação contínuas às novas realidades globais de segurança.

### CAPÍTULO 1 - ESTRATÉGIAS MILITARES NA GUERRA DAS MALVINAS

Neste capítulo, a revisão aborda as diversas estratégias militares empregadas durante a Guerra das Malvinas, destacando tanto as ações argentinas quanto britânicas. Primeiramente, examina-se o planejamento e execução da Operação Rosario pela Argentina, incluindo o uso de submarinos, embarcações de superfície, táticas de defesa aérea e o emprego de forças terrestres e operações anfíbias.

Em seguida, discute-se a mobilização da Força-Tarefa Naval do Reino Unido, suas operações de desembarque e combate terrestre, estratégias aéreas com o uso de porta-aviões e a utilização de inteligência e reconhecimento. A análise prossegue com uma avaliação crítica da eficácia dessas estratégias, considerando os sucessos e falhas de ambas as operações, o impacto das condições geográficas e climáticas, e uma comparação das capacidades militares dos dois países. Por fim, o capítulo sintetiza as lições aprendidas, ressaltando a importância da superioridade aérea e naval, o papel crucial da logística e abastecimento, a necessidade de um comando e controle eficazes, e a adaptação e flexibilidade no campo de batalha, elementos essenciais para a condução eficiente de operações militares.

#### 1.1. Estratégias da Argentina

A análise das estratégias adotadas pela Argentina durante a Guerra das Malvinas revela uma série de ações militares meticulosamente planejadas e executadas, começando pela Operação Rosario. Esta operação inicial foi fundamental para a tomada das ilhas, demonstrando um planejamento estratégico que combinava surpresa e rapidez. A Operação Rosario visava assegurar o controle argentino sobre as Malvinas, neutralizando rapidamente a guarnição britânica presente. A ação começou com um desembarque anfíbio nas primeiras horas do dia 2 de abril de 1982, conduzido por forças especiais argentinas, seguido pelo avanço das tropas principais. A execução precisa e rápida desta operação foi crucial para o sucesso inicial argentino, embora posteriormente se revelasse insuficiente para garantir a manutenção do controle das ilhas (Escudero, 1996).

No contexto naval, a Argentina utilizou uma combinação de submarinos e embarcações de superfície para impor uma ameaça constante à frota britânica. O submarino ARA San Luis desempenhou um papel significativo, operando de forma furtiva e lançando ataques que, embora não tenham resultado em afundamentos confirmados, forçaram a frota britânica a adotar medidas defensivas rigorosas. A presença de submarinos argentinos no Atlântico Sul representava uma ameaça persistente, complicando as operações navais

britânicas e aumentando o nível de tensão e incerteza entre os comandantes britânicos. Além dos submarinos, a Armada Argentina empregou uma variedade de embarcações de superfície, incluindo destróieres e fragatas, para patrulhar e proteger as águas ao redor das Malvinas. Estas embarcações estavam equipadas com mísseis e artilharia capazes de enfrentar tanto alvos navais quanto aéreos. A coordenação entre submarinos e navios de superfície visava criar um ambiente marítimo contestado, dificultando as operações de desembarque e abastecimento britânicas (Escudero, 1996). No entanto, a superioridade naval britânica e a eficácia de suas táticas acabaram por neutralizar grande parte da ameaça representada pelas forças de superfície argentinas.

As táticas de defesa aérea da Argentina também foram uma parte crucial de sua estratégia militar. A Força Aérea Argentina utilizou uma combinação de aviões de combate modernos, como os Dassault Mirage III e os A-4 Skyhawk, para conduzir ataques contra a frota britânica. Estes aviões eram frequentemente armados com bombas e mísseis, e operavam a partir de bases no continente argentino e nas próprias ilhas. Os ataques aéreos argentinos, especialmente os conduzidos por aeronaves de ataque ao solo, foram responsáveis por danificar ou afundar várias embarcações britânicas, demonstrando a capacidade de realizar operações aéreas eficazes mesmo sob intensa defesa antiaérea (Escudero, 1996).

A defesa aérea também envolveu o uso de sistemas de mísseis terra-ar, como os Roland e os sistemas antiaéreos de curto alcance. Estes sistemas foram implantados nas Malvinas para proteger as posições argentinas de ataques aéreos britânicos. Apesar da eficácia limitada contra as aeronaves britânicas modernas, estas defesas contribuíram para a criação de um ambiente aéreo contestado, complicando as operações britânicas e aumentando o risco de perdas para suas aeronaves (Monteiro, 2021). No entanto, a superioridade aérea britânica, sustentada pelo uso de porta-aviões e aeronaves de maior alcance, eventualmente superou a resistência aérea argentina.

O emprego de forças terrestres argentinas nas Malvinas foi uma componente fundamental da estratégia defensiva. As tropas argentinas, incluindo forças especiais, unidades de infantaria e artilharia, foram mobilizadas para fortificar posições defensivas em pontos estratégicos das ilhas. A utilização de fortificações, trincheiras e campos minados visava criar uma defesa em profundidade que pudesse resistir aos ataques britânicos. As condições geográficas das Malvinas, com seu terreno acidentado e clima severo, foram aproveitadas pelos defensores argentinos para dificultar os avanços britânicos e prolongar o conflito (Monteiro, 2021).

As operações anfíbias desempenharam um papel inicial vital na ocupação das Malvinas e foram parte integrante do planejamento estratégico argentino. As forças anfíbias, compostas por unidades especializadas, foram responsáveis por realizar o desembarque inicial nas ilhas e assegurar cabeças de praia para permitir a entrada de forças terrestres adicionais. Este tipo de operação requer uma coordenação precisa entre as forças navais e terrestres, e a capacidade de operar sob fogo inimigo (Monteiro, 2021). O sucesso das operações anfíbias na fase inicial do conflito demonstrou a capacidade argentina de projetar força e conduzir operações complexas em território distante.

No entanto, a manutenção de uma presença militar eficaz nas ilhas apresentou desafios logísticos significativos. A distância do continente argentino e a necessidade de abastecer e reforçar as tropas nas Malvinas exigiram uma logística robusta e bem coordenada. A capacidade de reabastecimento foi constantemente ameaçada pelas operações navais britânicas, que visavam isolar as forças argentinas e cortar suas linhas de suprimento. A logística inadequada e as dificuldades em manter uma linha de abastecimento contínua enfraqueceram a posição argentina ao longo do tempo, contribuindo para o colapso de sua defesa (Abelenda; Villalba, 2017).

Em retrospecto, a análise das estratégias militares argentinas durante a Guerra das Malvinas revela uma combinação de inovação e limitações. As operações iniciais foram bemsucedidas em termos de surpresa e rapidez, mas a falta de uma capacidade logística sustentável e a superioridade britânica em termos de poder naval e aéreo limitaram a eficácia das estratégias argentinas a longo prazo. As lições aprendidas a partir dessas operações têm implicações importantes para a doutrina militar argentina e para futuras operações anfíbias e de projeção de poder. A compreensão das estratégias adotadas pela Argentina durante a Guerra das Malvinas oferece insights valiosos sobre os desafios e as complexidades da guerra moderna. A análise detalhada das operações e táticas argentinas destaca a importância da preparação logística, da coordenação entre diferentes ramos das forças armadas e da capacidade de adaptação a condições adversas (Abelenda; Villalba, 2017). Estas lições são aplicáveis não apenas ao contexto específico das Malvinas, mas também a outros cenários de conflito onde a projeção de poder e a defesa de territórios distantes são essenciais.

#### 1.2. Estratégias do Reino Unido

A análise das estratégias militares empregadas pelo Reino Unido durante a Guerra das Malvinas evidencia uma abordagem multifacetada e adaptativa, iniciada com a rápida mobilização da Força-Tarefa Naval. Este esforço envolveu a preparação e o envio de uma

grande frota composta por navios de guerra, submarinos, e embarcações de apoio, além de tropas especializadas. A capacidade do Reino Unido de projetar poder a longa distância foi crucial, demonstrando uma impressionante logística naval e a prontidão para operar em um teatro de operações remoto e hostil (Vitullo, 2006). A mobilização eficiente e coordenada dessa força-tarefa permitiu ao Reino Unido estabelecer uma presença robusta no Atlântico Sul, essencial para retomar o controle das ilhas.

A execução das operações de desembarque e combate terrestre representou um dos maiores desafios estratégicos para o Reino Unido. Após estabelecer a superioridade marítima, as forças britânicas conduziram desembarques anfíbios complexos sob condições adversas, enfrentando resistência argentina e um terreno difícil. A estratégia envolveu a escolha cuidadosa de locais de desembarque e a coordenação meticulosa entre as forças navais e terrestres para garantir a surpresa e minimizar as perdas. As operações terrestres subsequentes foram caracterizadas por movimentos táticos precisos e o uso eficaz de apoio de fogo naval e aéreo, permitindo às tropas britânicas capturar posições estratégicas gradualmente (Vitullo, 2006).

As estratégias aéreas desempenharam um papel central nas operações britânicas, com os porta-aviões sendo elementos cruciais na projeção de poder. O uso de aeronaves Harrier, operando a partir dos porta-aviões HMS Hermes e HMS Invincible, proporcionou superioridade aérea sobre as Malvinas. Esses aviões de decolagem e pouso vertical permitiram flexibilidade operacional, atacando alvos terrestres e navais argentinos, além de fornecer cobertura aérea para as forças de desembarque. A capacidade de operar em um ambiente contestado e de responder rapidamente a ameaças foi vital para o sucesso britânico nas operações aéreas. A superioridade aérea britânica foi mantida através de operações contínuas de patrulhamento e interdição, dificultando as operações aéreas argentinas. As táticas de combate aéreo empregadas pelos pilotos britânicos, combinadas com o suporte dos sistemas de radar e alerta antecipado, permitiram que o Reino Unido controlasse o espaço aéreo em torno das ilhas (Vitullo, 2006). Esta supremacia aérea foi um fator decisivo na proteção das forças terrestres e navais, reduzindo significativamente a eficácia dos ataques aéreos argentinos.

O emprego de porta-aviões não apenas facilitou operações aéreas, mas também atuou como plataformas de comando e controle, coordenando as diversas operações navais e terrestres. A capacidade de mover esses porta-aviões em resposta às condições táticas permitiu flexibilidade estratégica e a manutenção de uma presença contínua nas águas em torno das Malvinas. A logística de abastecimento e manutenção de aeronaves a bordo dos

porta-aviões foi um aspecto crítico para sustentar operações aéreas prolongadas, demonstrando a eficiência das operações de apoio logístico britânicas. Além das operações aéreas e navais, a utilização de inteligência e reconhecimento foi fundamental para o sucesso britânico. As operações de inteligência permitiram identificar posições e movimentações argentinas, facilitando ataques precisos e operações de interdição (Maccarí et al., 2016). A utilização de satélites, aeronaves de reconhecimento e informações coletadas por unidades de operações especiais forneceram uma compreensão detalhada do campo de batalha, permitindo que os comandantes britânicos tomassem decisões informadas e adaptassem suas estratégias conforme necessário.

A eficácia das operações de reconhecimento foi evidenciada na capacidade britânica de antecipar movimentos argentinos e responder rapidamente a ameaças emergentes. A integração da inteligência em todos os níveis de planejamento e execução das operações militares aumentou a capacidade de adaptação das forças britânicas. Essa abordagem multifacetada de coleta e análise de informações permitiu uma execução mais eficiente das operações militares e minimizou as surpresas táticas. As operações de combate terrestre envolveram táticas de manobra e a utilização eficaz de apoio de fogo. As forças britânicas, treinadas em operações de combate em terreno montanhoso e condições climáticas adversas, conduziram ataques noturnos e operações de infiltração que desestabilizaram as defesas argentinas (Maccarí et al., 2016). O uso coordenado de artilharia e apoio aéreo aproximado permitiu às tropas britânicas conquistar posições chave com perdas minimizadas, demonstrando a eficácia das táticas de combate conjunto.

O impacto estratégico das operações britânicas na Guerra das Malvinas sublinha a importância da superioridade logística e da capacidade de projeção de força. A combinação de mobilização naval rápida, superioridade aérea sustentada e operações de inteligência eficazes formou a base para o sucesso das forças britânicas. A capacidade de integrar essas diversas operações em um esforço coeso e adaptativo foi essencial para superar os desafios impostos pelo conflito e assegurar a vitória. As lições aprendidas com as estratégias britânicas na Guerra das Malvinas continuam a influenciar as doutrinas militares contemporâneas. A importância da mobilização rápida, da superioridade aérea, do uso integrado de inteligência e da logística eficiente são princípios que se mantêm relevantes em conflitos modernos (Bandeira et al., 2012). A análise dessas operações fornece um modelo de como forças militares podem coordenar e adaptar suas estratégias para enfrentar e superar adversários em ambientes complexos e desafiadores.

#### 1.3. Avaliação da Eficácia das Estratégias

A avaliação da eficácia das estratégias utilizadas na Guerra das Malvinas requer uma análise detalhada dos sucessos e falhas de ambos os lados, começando pelas operações argentinas. Inicialmente, a Argentina conseguiu realizar a ocupação das ilhas com relativa rapidez através da Operação Rosario. Este sucesso inicial foi marcado pela surpresa e rapidez, permitindo que as forças argentinas tomassem controle sem enfrentamento significativo. No entanto, a falta de preparação para um conflito prolongado e a subestimação da resposta britânica revelaram-se falhas críticas. A logística inadequada e a dificuldade em manter linhas de abastecimento e comunicação contínuas enfraqueceram a capacidade argentina de sustentar sua posição (Wendling, 2018).

Do lado britânico, a mobilização e o envio da Força-Tarefa Naval demonstraram uma capacidade logística impressionante e uma resposta rápida à ocupação argentina. As operações britânicas foram bem-sucedidas em estabelecer superioridade marítima e aérea, fatores essenciais para o sucesso de suas operações subsequentes. No entanto, as operações iniciais enfrentaram desafios significativos, como a necessidade de operar a longa distância e a complexidade das operações anfíbias (Wendling, 2018). Apesar disso, a coordenação eficaz e a adaptação rápida a condições adversas permitiram superar essas dificuldades, resultando em um desfecho favorável para o Reino Unido.

As condições geográficas e climáticas das Malvinas tiveram um impacto profundo nas operações de ambos os lados. O terreno acidentado, com colinas e áreas pantanosas, combinados com o clima severo e imprevisível, apresentaram desafios consideráveis para as forças terrestres. As tropas argentinas, familiarizadas com o terreno, inicialmente usaram estas condições a seu favor. No entanto, a capacidade das forças britânicas de adaptar suas táticas e utilizar tecnologia avançada para navegação e combate em condições adversas foi crucial para o sucesso de suas operações terrestres.

Comparar as capacidades militares das duas nações revela disparidades significativas que influenciaram o curso do conflito. A Argentina possuía uma força aérea respeitável, com aviões modernos capazes de realizar ataques eficazes, mas carecia de superioridade naval e logística adequada. Em contraste, o Reino Unido, com uma marinha poderosa e experiência em operações anfíbias, além de superioridade aérea proporcionada pelos porta-aviões e aviões Harrier, tinha uma vantagem estratégica. A habilidade britânica de projetar força a longa distância e manter uma cadeia logística eficaz foi um diferencial decisivo no conflito (Wendling, 2018).

A superioridade aérea britânica desempenhou um papel central na eficácia das operações militares, neutralizando a ameaça aérea argentina e proporcionando suporte crítico para as operações terrestres e navais. A capacidade de controlar o espaço aéreo permitiu que as forças britânicas realizassem ataques precisos e oferecessem proteção às suas tropas em terra (Ávila; Landa, 2022). A falha argentina em manter a superioridade aérea e a falta de defesas antiaéreas eficazes contribuíram significativamente para o declínio de sua posição defensiva.

As operações navais britânicas também demonstraram uma eficácia notável, utilizando uma combinação de submarinos, navios de guerra e embarcações de suporte para estabelecer controle marítimo. A presença constante e a mobilidade da frota britânica complicaram os esforços argentinos de reabastecimento e reforço, isolando efetivamente as forças argentinas nas ilhas. Em contraste, a marinha argentina, embora inicialmente ameaçadora, foi incapaz de sustentar operações eficazes devido à superioridade naval britânica e à perda de embarcações críticas (Ávila; Landa, 2022).

A análise dos sucessos e falhas das operações argentinas destaca a importância da preparação logística e da capacidade de adaptação em conflitos prolongados. A falta de um planejamento estratégico abrangente e a subestimação da resposta britânica resultaram em falhas significativas. Além disso, a incapacidade de proteger as linhas de comunicação e abastecimento enfraqueceu a posição argentina, ilustrando a importância de uma logística robusta e sustentada em operações militares. Por outro lado, os sucessos britânicos foram impulsionados pela capacidade de coordenação e adaptação em um ambiente desafiador. A integração de operações navais, aéreas e terrestres, aliada ao uso eficaz de inteligência e reconhecimento, permitiu ao Reino Unido superar obstáculos significativos (Ávila; Landa, 2022). A flexibilidade tática e a superioridade tecnológica foram elementos cruciais que contribuíram para a eficácia das estratégias britânicas, destacando a importância da interoperabilidade e da inovação em cenários de conflito modernos.

O impacto das condições geográficas e climáticas também sublinha a necessidade de preparação e adaptação em ambientes adversos. As forças britânicas demonstraram uma capacidade superior de operar em terrenos difíceis e sob condições climáticas severas, utilizando tecnologia e treinamento avançado para superar esses desafios. A compreensão e a adaptação ao ambiente operacional foram fatores decisivos para o sucesso das operações militares. A comparação das capacidades militares entre Argentina e Reino Unido revela lições importantes para a doutrina militar. A superioridade tecnológica e logística do Reino Unido, combinada com a capacidade de adaptação tática, ilustra a importância de uma

abordagem integrada e multifacetada em operações militares. As falhas argentinas destacam a necessidade de planejamento estratégico abrangente e a importância de garantir a sustentação logística e a proteção das linhas de comunicação em conflitos prolongados (Rapoport, 1996). Essas lições continuam a informar as estratégias militares contemporâneas, ressaltando a importância da preparação, adaptação e inovação em cenários de conflito complexos.

#### 1.4. Lições de Estratégia Militar

A Guerra das Malvinas proporciona um rico estudo de caso sobre as lições de estratégia militar, com implicações duradouras para a doutrina e a prática militar contemporâneas. Uma das lições mais cruciais é a importância da superioridade aérea e naval, evidenciada pela capacidade do Reino Unido de projetar poder e manter controle sobre o teatro de operações. A superioridade aérea, proporcionada por aeronaves de decolagem vertical operando a partir de porta-aviões, foi fundamental para neutralizar as forças aéreas argentinas e proteger as operações navais e terrestres britânicas (Rapoport, 1996). Da mesma forma, a superioridade naval, sustentada por uma frota bem equipada e treinada, permitiu o bloqueio eficaz das ilhas e a interdição das linhas de suprimento argentinas.

Outro ponto fundamental evidenciado pelo conflito é o papel crítico da logística e do abastecimento. A capacidade de sustentar operações prolongadas em um teatro distante foi um fator decisivo para o sucesso britânico. A logística robusta permitiu a manutenção de uma força-tarefa considerável a milhares de quilômetros do território nacional, garantindo que as tropas estivessem bem abastecidas e equipadas. Em contraste, as dificuldades logísticas enfrentadas pela Argentina, exacerbadas pelo bloqueio naval britânico, demonstraram como a incapacidade de manter uma linha de abastecimento eficaz pode comprometer uma campanha militar, independentemente do sucesso inicial (Rapoport, 1996).

A necessidade de um comando e controle eficazes também emerge como uma lição vital da Guerra das Malvinas. A estrutura de comando britânica, que permitiu uma coordenação eficiente entre as forças navais, aéreas e terrestres, foi essencial para a execução bem-sucedida das operações. A integração de sistemas de comunicação avançados e a clareza na cadeia de comando garantiram respostas rápidas e coordenadas às mudanças no campo de batalha. Em contraste, a Argentina enfrentou desafios significativos em termos de comando e controle, com problemas de comunicação e coordenação que dificultaram a resposta rápida e eficaz às operações britânicas. A adaptação e flexibilidade no campo de batalha são outra lição central derivada do conflito. A capacidade britânica de adaptar suas táticas em resposta às condições cambiantes e imprevistas do terreno e do clima nas Malvinas foi um elemento

chave para seu sucesso. As operações noturnas, a infiltração por forças especiais e a rápida reação às manobras argentinas demonstraram uma flexibilidade tática que permitiu aos britânicos superar as defesas argentinas e capturar posições estratégicas (Rapoport, 1996). Esta adaptabilidade contrastou com a rigidez tática argentina, que, em muitos casos, não conseguiu responder efetivamente às mudanças na dinâmica do combate.

A integração de forças combinadas, envolvendo coordenação entre marinha, força aérea e exército, também se destacou como uma prática crucial na Guerra das Malvinas. As operações conjuntas britânicas, que combinaram suporte aéreo, bombardeio naval e assaltos terrestres, exemplificaram a eficácia de uma abordagem integrada. A capacidade de operar de forma coesa e sincronizada entre diferentes ramos das forças armadas foi essencial para o sucesso das operações britânicas e serve como um modelo para futuras campanhas militares. O uso eficaz da inteligência e reconhecimento durante o conflito realça a importância da coleta e análise de informações no planejamento e execução de operações militares. A capacidade britânica de obter e utilizar inteligência precisa permitiu ataques direcionados e evitou surpresas estratégicas (Monteiro, 2021). O emprego de tecnologia avançada e a integração de informações de múltiplas fontes forneceram uma vantagem significativa sobre as forças argentinas, que careciam de uma infraestrutura de inteligência comparável.

Além disso, a Guerra das Malvinas destacou a importância da manutenção de moral e coesão entre as tropas. As forças britânicas, beneficiadas por um forte apoio moral e uma clara cadeia de comando, demonstraram uma alta coesão e determinação, que foram fatores críticos para sustentar operações sob condições adversas. Em contraste, as forças argentinas enfrentaram desafios de moral, exacerbados por dificuldades logísticas e falhas de comando, afetando negativamente sua eficácia no campo de batalha. A análise pós-conflito da Guerra das Malvinas também sublinha a relevância de preparar as forças armadas para operações em diversos ambientes e condições climáticas. O terreno acidentado e o clima rigoroso das Malvinas apresentaram desafios significativos que exigiram preparação e treinamento especializado (Monteiro, 2021). A capacidade britânica de operar efetivamente nessas condições destacou a importância de uma preparação abrangente e adaptabilidade, enquanto a preparação insuficiente das forças argentinas para tais condições demonstrou as consequências da falta de treinamento específico.

O impacto psicológico e as operações de guerra psicológica também emergiram como aspectos importantes das lições estratégicas. A capacidade de manter a superioridade moral e de utilizar operações psicológicas para desmoralizar o adversário teve um papel importante no conflito. As campanhas de propaganda e as operações de desinformação influenciaram tanto o

moral das tropas quanto a opinião pública, mostrando que a guerra moderna envolve não apenas o combate físico, mas também a luta pela percepção e a moral. A Guerra das Malvinas ensina a importância de aprender e adaptar as doutrinas militares a partir de conflitos anteriores. A análise e integração das lições aprendidas do conflito levaram a reformas significativas nas forças armadas britânicas e argentinas, visando melhorar a prontidão, a logística e a coordenação interforças (Monteiro, 2021). Este processo contínuo de aprendizado e adaptação é essencial para manter a eficácia e a relevância das forças armadas em um cenário de segurança global em constante evolução.

### CAPÍTULO 2 - DECISÕES POLÍTICAS E CONTEXTO DO CONFLITO

Este capítulo da revisão explora as complexas decisões políticas e o contexto que levaram ao conflito na Guerra das Malvinas, abrangendo tanto as motivações internas e externas da Argentina quanto a influência da Junta Militar, as lideranças políticas e a crise econômica e social que impulsionaram a projeção de poder e o nacionalismo. Paralelamente, discute-se a resposta inicial do Reino Unido ao conflito, destacando o papel decisivo da Primeira-Ministra Margaret Thatcher, a consulta e coordenação com aliados, além das estratégias diplomáticas e propagandísticas adotadas.

A análise se estende às repercussões políticas internas em ambos os países, incluindo o impacto na Argentina e no Reino Unido após a guerra, às mudanças nas políticas governamentais e a influência na opinião pública e nas eleições. São examinadas as repercussões políticas internacionais, abordando a reação da comunidade internacional, o papel desempenhado pela OEA e OTAN, as relações bilaterais estabelecidas após o conflito e os precedentes criados que influenciam conflitos futuros.

#### 2.1. Decisões Políticas na Argentina

As decisões políticas da Argentina durante a Guerra das Malvinas foram profundamente influenciadas por um conjunto de motivações internas e externas. No contexto interno, o país enfrentava uma severa crise econômica, com altos índices de inflação e desemprego, que resultaram em crescente descontentamento social. O regime militar, liderado pela Junta, buscava uma maneira de desviar a atenção pública dos problemas econômicos e sociais e, ao mesmo tempo, fortalecer sua posição no poder. A ocupação das ilhas foi vista como uma oportunidade para instigar um sentimento de unidade nacional e desviar o foco das dificuldades internas, promovendo uma causa que poderia reunir a população em torno de um objetivo comum (Vitullo, 2006).

Externamente, a Argentina considerava a recuperação das Malvinas como uma questão de soberania nacional, com reivindicações sobre as ilhas que remontam ao século XIX. A comunidade internacional, incluindo as Nações Unidas, havia reconhecido a disputa de soberania, mas a falta de progresso diplomático frustrou sucessivas administrações argentinas (Vitullo, 2006). A decisão de invadir foi, em parte, uma tentativa de forçar uma resolução favorável através de ação militar, na esperança de que uma rápida vitória consolidasse a reivindicação argentina e trouxesse ganhos políticos significativos no cenário global.

O papel da Junta Militar e das lideranças políticas argentinas foi central na decisão de iniciar o conflito. A liderança militar, composta por figuras como o General Leopoldo Galtieri, estava ciente da fragilidade do regime e da necessidade de uma vitória rápida e decisiva para legitimar sua autoridade. Os líderes militares acreditavam que uma demonstração de força poderia não apenas resolver a questão das Malvinas, mas também solidificar o apoio doméstico e internacional. No entanto, essa visão não levou em consideração adequadamente a provável resposta britânica, subestimando a determinação do Reino Unido em defender sua posição (Bandeira et al., 2012).

A crise econômica e social que assolava a Argentina foi um catalisador para a decisão de invadir as Malvinas. Com uma economia em colapso e uma crescente insatisfação popular, a Junta viu na guerra uma forma de desviar a atenção dos problemas internos. A situação econômica deteriorada e a repressão política haviam minado a legitimidade do regime, que buscava desesperadamente uma solução para restaurar a ordem e o controle. A guerra ofereceu uma narrativa de heroísmo e sacrifício que poderia potencialmente unificar a nação em torno de um objetivo patriótico (Bandeira et al., 2012).

A projeção de poder e o nacionalismo desempenharam um papel significativo nas decisões políticas argentinas. A recuperação das Malvinas era vista como um imperativo nacional, um ponto de honra que transcendeu as fronteiras políticas internas. O sentimento nacionalista foi intensamente explorado pela propaganda do regime, que retratou a invasão como um ato de justiça histórica (Bandeira et al., 2012). O nacionalismo fervoroso serviu para galvanizar o apoio público, embora esse apoio tenha sido construído sobre uma base frágil e instável, rapidamente corroída pelos desafios militares e logísticos enfrentados durante o conflito.

A decisão de invadir também foi influenciada por uma percepção errônea da situação internacional. Os líderes argentinos acreditavam que o Reino Unido estava enfraquecido e pouco disposto a se engajar em um conflito distante por um território aparentemente insignificante. Acreditava-se que a comunidade internacional, especialmente os Estados Unidos e a América Latina, apoiaria ou, pelo menos, não se oporia fortemente à ação argentina (Maccarí et al., 2016). Esta percepção errada subestimou a vontade britânica de manter suas possessões e a capacidade de mobilizar uma resposta militar eficaz.

O impacto das decisões políticas tomadas pela Junta Militar teve consequências de longo alcance. A rápida derrota militar minou ainda mais a legitimidade do regime, acelerando sua queda e abrindo caminho para a redemocratização da Argentina. As esperanças de que a guerra fortalecesse o regime foram destruídas pelo desfecho desfavorável,

que expôs a ineficácia e o desespero da liderança militar. Em vez de consolidar o poder, a guerra revelou as fraquezas estruturais do regime e precipitou sua queda. A influência da crise econômica não pode ser subestimada na análise das decisões políticas. O desespero por uma solução rápida para os problemas internos levou a uma estratégia de alto risco, que ignorou os riscos substanciais envolvidos. A economia em colapso e a pressão social criaram um ambiente onde a liderança estava disposta a apostar em uma vitória militar como meio de sobrevivência política. Esta aposta, no entanto, subestimou a complexidade da situação e a capacidade de resposta do Reino Unido (Maccarí et al., 2016).

O nacionalismo e a projeção de poder foram instrumentalizados como ferramentas políticas, mas falharam em oferecer uma base sustentável para a ação militar. A propaganda nacionalista foi eficaz em mobilizar apoio inicial, mas não conseguiu sustentar esse apoio frente aos desafios da realidade militar. A falha em transformar o nacionalismo em resultados tangíveis na guerra resultou em uma rápida erosão do apoio público e político, culminando na desintegração do regime militar. As decisões políticas na Argentina durante a Guerra das Malvinas ilustram as complexas interações entre crise interna, projeção de poder e percepção internacional. A tentativa de usar uma ação militar para resolver problemas domésticos e afirmar soberania falhou devido a uma série de erros de cálculo e a uma subestimação das capacidades britânicas (Maccarí et al., 2016). As lições aprendidas a partir dessa experiência continuam a informar a compreensão das dinâmicas entre política interna e externa, demonstrando os perigos de decisões impulsionadas por crises e nacionalismo exacerbado.

#### 2.2. Decisões Políticas no Reino Unido

A resposta inicial do Reino Unido ao conflito nas Malvinas foi marcada por uma determinação clara e decisiva de recuperar as ilhas. Assim que a invasão argentina foi confirmada, o governo britânico condenou veementemente a ação e iniciou preparativos para uma resposta militar. A rapidez com que a Força-Tarefa Naval foi mobilizada refletiu a seriedade com que o Reino Unido encarava a violação de seu território. Esse movimento rápido e resoluto não apenas demonstrou a capacidade logística e organizacional das forças armadas britânicas, mas também enviou uma mensagem política forte sobre a intenção do Reino Unido de defender seus interesses soberanos (Abelenda; Villalba, 2017).

O papel da Primeira-Ministra Margaret Thatcher foi central na determinação da resposta britânica. Conhecida por sua liderança firme e resoluta, Thatcher foi fundamental na decisão de optar por uma resposta militar. Ela enfrentou tanto apoio quanto resistência dentro de seu próprio governo e do Parlamento, mas manteve uma postura inflexível sobre a

necessidade de recuperar as ilhas. Sua liderança galvanizou o apoio público e político, consolidando a determinação nacional em enfrentar a Argentina. Thatcher articulou claramente os objetivos britânicos, afirmando a ilegalidade da invasão e a necessidade de restaurar a soberania britânica (Abelenda; Villalba, 2017).

A consulta e coordenação com aliados foram componentes cruciais na estratégia britânica. Thatcher e seus ministros trabalharam estreitamente com os Estados Unidos e outros aliados da OTAN para assegurar apoio diplomático e logístico. O Reino Unido buscou garantias de neutralidade benevolente dos Estados Unidos e recebeu apoio significativo, embora indireto, na forma de fornecimento de materiais e inteligência (Abelenda; Villalba, 2017). A coordenação com aliados não só reforçou a posição britânica, mas também ajudou a isolar diplomaticamente a Argentina, limitando suas opções de suporte internacional.

Estratégias diplomáticas e propagandísticas desempenharam papéis complementares na abordagem britânica ao conflito. No front diplomático, o Reino Unido trabalhou incansavelmente para garantir que a narrativa da invasão argentina fosse amplamente condenada. Utilizando a influência britânica em organizações internacionais como as Nações Unidas, o governo de Thatcher assegurou resoluções que exigiam a retirada argentina e o retorno das ilhas ao controle britânico. Essa pressão diplomática visava não apenas justificar a resposta militar, mas também aumentar a pressão sobre a Argentina para negociar uma retirada (Monteiro, 2021).

Em termos de propaganda, o governo britânico utilizou amplamente os meios de comunicação para moldar a opinião pública e internacional. Thatcher e seus ministros enfatizaram a ilegitimidade da invasão argentina e a necessidade de defender o direito internacional. A narrativa oficial destacou o caráter defensivo da operação britânica, buscando retratar o Reino Unido como a parte lesada que estava apenas respondendo a uma agressão não provocada (Monteiro, 2021). Esse uso estratégico da mídia ajudou a manter o apoio doméstico e a legitimar a campanha militar aos olhos da comunidade internacional.

O impacto das decisões políticas de Thatcher foi profundo, tanto interna quanto externamente. Internamente, a guerra das Malvinas ajudou a fortalecer sua posição como líder, consolidando a imagem de Thatcher como uma "Dama de Ferro" capaz de defender os interesses britânicos com firmeza. O sucesso militar teve um efeito galvanizador na opinião pública, que se traduziu em apoio político reforçado. Externamente, a recuperação das Malvinas reforçou a imagem do Reino Unido como uma potência global capaz de projetar força e defender seus territórios ultramarinos (Monteiro, 2021).

O conflito também teve implicações significativas para a política externa britânica. A disposição do Reino Unido de empregar força militar para defender suas posses reforçou suas alianças, especialmente dentro da OTAN, ao demonstrar a capacidade e a determinação britânicas. A guerra das Malvinas também levou a um reexame das capacidades militares do Reino Unido, resultando em reformas e investimentos que visavam melhorar a prontidão e a eficiência das forças armadas. As estratégias diplomáticas e propagandísticas adotadas pelo Reino Unido durante o conflito estabeleceram precedentes para futuras operações militares e crises internacionais. A habilidade de combinar esforços diplomáticos e militares com uma narrativa pública eficaz provou ser uma abordagem poderosa (Escudero, 1996). Essa integração de diplomacia e propaganda continua a ser uma característica importante das operações de segurança e defesa britânicas.

Em retrospecto, as decisões políticas tomadas pelo governo de Margaret Thatcher durante a Guerra das Malvinas exemplificam uma abordagem multifacetada e eficaz em resposta a uma crise internacional. A rápida mobilização militar, a liderança decisiva de Thatcher, a coordenação com aliados, e o uso estratégico de diplomacia e propaganda criaram um modelo de resposta que foi não apenas bem-sucedido no contexto imediato, mas também influente nas práticas políticas e militares subsequentes. As lições aprendidas com este conflito continuam a informar a política externa e as estratégias de defesa do Reino Unido até os dias atuais. A Guerra das Malvinas destaca a complexidade das decisões políticas em tempos de crise, mostrando como liderança, diplomacia e comunicação podem ser integradas para enfrentar desafios significativos (Escudero, 1996). O papel de Thatcher, em particular, ilustra como uma liderança resoluta pode moldar o curso dos eventos, enquanto as estratégias de consulta e propaganda sublinham a importância de uma abordagem coerente e multifacetada em conflitos internacionais.

#### 2.3. Repercussões Políticas Internas

A Guerra das Malvinas teve profundas repercussões políticas internas tanto na Argentina quanto no Reino Unido, moldando significativamente os cenários políticos de ambos os países no período pós-guerra. Na Argentina, a derrota militar precipitou uma crise de legitimidade para a Junta Militar que governava o país. A humilhação da derrota expôs as fraquezas do regime, que já estava enfraquecido por uma economia em colapso e crescentes tensões sociais. A guerra, inicialmente concebida como uma maneira de consolidar o apoio popular acabou acelerando o descontentamento público e a perda de confiança nas lideranças militares (Monteiro, 2021).

Com a desintegração da Junta, a Argentina entrou em um período de transição política que culminou com a redemocratização. Em 1983, as primeiras eleições democráticas em uma década levaram à eleição de Raúl Alfonsín como presidente. Este período marcou uma virada significativa, pois o país buscou se afastar das políticas repressivas e das violações de direitos humanos associadas ao regime militar. A sociedade argentina, traumatizada pela guerra e pela ditadura, começou um processo de reconstrução institucional e econômica, tentando lidar com as cicatrizes deixadas pelos anos de repressão e pelo conflito nas Malvinas (Monteiro, 2021).

No Reino Unido, o impacto da guerra foi substancialmente diferente, resultando em um fortalecimento político para o governo de Margaret Thatcher. O sucesso militar restaurou um senso de orgulho nacional e consolidou a imagem de Thatcher como uma líder resoluta e eficaz. Este aumento no prestígio político se traduziu em um fortalecimento da posição do Partido Conservador, que conseguiu capitalizar sobre o sucesso nas Malvinas nas eleições gerais subsequentes (Monteiro, 2021). A vitória eleitoral de 1983 foi em grande parte atribuída à popularidade de Thatcher e à percepção pública de sua liderança durante o conflito.

As políticas governamentais em ambos os países passaram por mudanças significativas após a guerra. Na Argentina, o retorno à democracia trouxe reformas destinadas a fortalecer as instituições democráticas e proteger os direitos humanos. Houve também uma reavaliação crítica das forças armadas, com reformas que buscavam garantir que o poder militar fosse subordinado ao controle civil e evitar futuras intervenções militares na política (Marchetti, 2004). No Reino Unido, a experiência da guerra levou a uma ênfase renovada na modernização das forças armadas e na preparação para conflitos futuros, refletindo as lições aprendidas durante o conflito nas Malvinas.

A influência da guerra nas políticas governamentais foi acompanhada por mudanças na opinião pública em ambos os países. Na Argentina, a guerra provocou uma profunda reflexão sobre o papel dos militares na sociedade e a necessidade de responsabilização e transparência. As revelações sobre a má condução da guerra e as violações de direitos humanos durante a ditadura alimentaram um movimento popular por justiça e reforma. No Reino Unido, a guerra fortaleceu o apoio a Thatcher e ao Partido Conservador, mas também gerou debates sobre as prioridades de defesa e a necessidade de estar preparado para enfrentar ameaças internacionais (Marchetti, 2004).

As eleições subsequentes refletiram essas mudanças de opinião pública. Na Argentina, o desejo por mudança e democratização levou à vitória de Raúl Alfonsín e do Partido Radical, marcando o início de um período de reconstrução democrática. Este novo governo teve de

lidar com os desafios econômicos deixados pela ditadura, além de promover a reconciliação nacional e a reforma das instituições. No Reino Unido, a vitória eleitoral de Margaret Thatcher em 1983 solidificou seu poder, permitindo-lhe implementar uma série de reformas econômicas e sociais que moldaram a política britânica por décadas (Marchetti, 2004).

A guerra também teve um impacto duradouro na memória coletiva e na identidade nacional de ambos os países. Na Argentina, as Malvinas continuam sendo um símbolo de soberania nacional e uma questão de identidade. O conflito é lembrado com uma mistura de orgulho e dor, refletindo tanto a bravura dos soldados quanto as tragédias associadas à guerra e ao regime militar (Meyer, 2004). No Reino Unido, a vitória nas Malvinas é frequentemente citada como um exemplo de determinação e capacidade militar, reforçando uma narrativa de resiliência nacional.

As repercussões políticas internas da Guerra das Malvinas evidenciam como eventos militares podem ter impactos duradouros e multifacetados nas nações envolvidas. A derrota argentina catalisou uma transição política e social profunda, enquanto o sucesso britânico reforçou o poder político de Thatcher e moldou a política interna por anos subsequentes. Ambos os países tiveram que lidar com as consequências do conflito, adaptando suas políticas e instituições para responder aos desafios e às lições aprendidas. A Guerra das Malvinas não apenas moldou as trajetórias políticas de Argentina e Reino Unido, mas também influenciou profundamente a opinião pública, as políticas governamentais e a dinâmica eleitoral em ambos os países (Meyer, 2004). As lições do conflito continuam a ressoar nas políticas e na memória coletiva, sublinhando a importância de decisões políticas bem fundamentadas e a capacidade de aprender com a história.

#### 2.4. Repercussões Políticas Internacionais

A Guerra das Malvinas provocou uma série de repercussões políticas internacionais, começando com as reações diversas da comunidade global. A invasão argentina das ilhas em abril de 1982 gerou condenações generalizadas, especialmente entre os aliados ocidentais do Reino Unido. Muitos países europeus e americanos manifestaram apoio à posição britânica, denunciando a violação do direito internacional pela Argentina. A União Soviética e seus aliados, por outro lado, mantiveram uma postura mais neutra, enquanto algumas nações latino-americanas expressaram simpatia pela Argentina, embora sem comprometer-se abertamente (Lorenz et al., 2008).

O papel da Organização dos Estados Americanos (OEA) foi ambivalente durante o conflito. A OEA, tradicionalmente comprometida com a resolução pacífica de disputas no

hemisfério ocidental, enfrentou um dilema ao equilibrar a solidariedade regional com a Argentina e os princípios de integridade territorial e soberania. Embora a OEA tenha tentado promover negociações e mediação, sua eficácia foi limitada, refletindo as divisões internas e a complexidade do conflito (Lorenz et al., 2008). A falta de uma resposta unificada e decisiva da OEA evidenciou as dificuldades de agir como mediadora eficaz em conflitos de alta intensidade entre seus membros.

Em contraste, a Organização do Tratado do Atlântico Norte (OTAN) demonstrou maior coesão em seu apoio ao Reino Unido, embora o conflito não tenha envolvido uma invocação formal do artigo 5, que estabelece a defesa coletiva. Os membros da OTAN, principalmente os Estados Unidos, forneceram apoio logístico e de inteligência vital para a campanha britânica. Essa assistência, embora não oficializada como uma missão da OTAN, evidenciou a solidariedade entre os aliados ocidentais e sublinhou a importância da aliança em tempos de crise. O apoio discreto, mas crucial, reforçou a posição do Reino Unido e sublinhou o valor estratégico das alianças militares (Lorenz et al., 2008).

As relações bilaterais entre a Argentina e o Reino Unido foram profundamente afetadas pelo conflito e permaneceram tensas por muitos anos após o término das hostilidades. O fim da guerra não trouxe uma resolução imediata para a disputa de soberania sobre as Malvinas, e as relações diplomáticas foram formalmente rompidas até 1990. A retomada gradual das relações bilaterais envolveu negociações complexas sobre questões de comércio, cooperação regional e direitos humanos, com ambos os países tentando superar o legado amargo da guerra (Néris; Teixeira, 2021). Embora tenham sido feitos progressos na normalização das relações, a questão das Malvinas continua a ser um ponto sensível.

O conflito também estabeleceu precedentes significativos para futuros conflitos internacionais, particularmente no que diz respeito à resposta militar a invasões territoriais. A ação britânica nas Malvinas reforçou a noção de que as nações podem, e devem, defender vigorosamente suas reivindicações territoriais, mesmo em cenários distantes e desafiadores. Este precedente teve implicações para outras disputas territoriais ao redor do mundo, onde a demonstração de força foi vista como um meio legítimo de resolver disputas de soberania (Néris; Teixeira, 2021). A Guerra das Malvinas, portanto, influenciou a percepção de legitimidade e eficácia do uso da força em conflitos territoriais.

A reação da comunidade internacional ao conflito também destacou a importância das organizações internacionais na mediação e resolução de crises. Apesar das limitações observadas, tanto a OEA quanto a ONU desempenharam papéis na tentativa de facilitar negociações e promover a paz. As resoluções da ONU que exigiam a retirada das forças

argentinas e a busca por uma solução pacífica reforçaram os princípios do direito internacional, mesmo que sua eficácia prática tenha sido limitada. Essas tentativas sublinharam a necessidade contínua de fortalecer os mecanismos internacionais para a resolução pacífica de disputas (Néris; Teixeira, 2021).

As repercussões do conflito se estenderam além das Américas e da Europa, influenciando as políticas de defesa e segurança de outras nações. Países com disputas territoriais semelhantes observaram atentamente as estratégias e táticas empregadas por ambos os lados, adaptando lições aprendidas às suas próprias políticas militares (Guber, 2009). A Guerra das Malvinas tornou-se um estudo de caso em academias militares e centros de pesquisa em todo o mundo, onde as operações e decisões políticas foram analisadas para aprimorar as doutrinas militares contemporâneas.

No âmbito regional, a guerra impactou significativamente as relações intraamericanas, revelando as complexidades das alianças e rivalidades na América Latina. A falta de um apoio unificado à Argentina refletiu as diferenças políticas e estratégicas entre os países latino-americanos, muitas vezes moldadas por suas próprias experiências com regimes militares e disputas territoriais. O conflito também expôs as limitações das organizações regionais em lidar com crises de alta intensidade, sugerindo a necessidade de reformas para melhorar sua capacidade de resposta (Guber, 2009).

Em longo prazo, o conflito incentivou debates sobre a necessidade de modernização das forças armadas e a reavaliação das políticas de defesa em várias nações. O Reino Unido, em particular, implementou uma série de reformas para fortalecer suas capacidades expedicionárias, refletindo as lições aprendidas durante a guerra. Essas reformas influenciaram não apenas a política de defesa britânica, mas também inspiraram outros países a revisar e atualizar suas próprias estratégias militares para enfrentar desafios semelhantes. As repercussões políticas internacionais da Guerra das Malvinas foram vastas e multifacetadas, abrangendo reações imediatas e de longo prazo, mudanças nas relações bilaterais e precedentes estabelecidos para conflitos futuros (Guber, 2009). A complexidade do conflito e a diversidade das respostas internacionais ressaltam a importância da diplomacia, das alianças e da capacidade de adaptação estratégica em um mundo marcado por disputas territoriais persistentes e rivalidades geopolíticas.

# CAPÍTULO 3 - REFORMAS NAS FORÇAS ARMADAS E POLÍTICAS DE DEFESA

Este capítulo da revisão examina as reformas implementadas nas forças armadas e nas políticas de defesa após a Guerra das Malvinas, abordando tanto as mudanças na Argentina quanto no Reino Unido. A análise começa com a reestruturação das forças armadas argentinas, incluindo alterações na doutrina militar, investimentos em novas tecnologias e equipamentos, além de políticas de recrutamento e treinamento.

Em seguida, discute-se a reavaliação das capacidades militares britânicas, as mudanças na estratégia de defesa, o desenvolvimento de novas tecnologias e o impacto dessas reformas no orçamento de defesa. O capítulo também explora as novas doutrinas operacionais e estratégias de dissuasão e defesa adotadas por ambos os países, destacando a integração das lições aprendidas durante o conflito e a cooperação com aliados e parcerias estratégicas. Por fim, avalia-se a eficácia das reformas implementadas, as mudanças na postura militar, a adaptação a novos cenários geopolíticos e a preparação para futuros conflitos.

#### 3.1. Reformas na Argentina

A Guerra das Malvinas catalisou uma série de reformas significativas nas forças armadas argentinas, iniciando com uma profunda reestruturação organizacional. A derrota expôs falhas estruturais e operacionais que exigiram uma reavaliação completa das capacidades e estratégias militares do país. O processo de reestruturação visou criar uma força mais moderna e eficiente, capaz de responder adequadamente a futuros desafios. As forças armadas foram reorganizadas para melhorar a coordenação entre os diferentes ramos e eliminar redundâncias, com o objetivo de criar uma estrutura de comando mais ágil e integrada (Panizo, 2016).

Paralelamente, ocorreram mudanças substanciais na doutrina militar argentina. A experiência traumática da guerra levou a uma revisão das táticas e estratégias utilizadas, com ênfase na necessidade de adaptação a cenários de conflito contemporâneos. A nova doutrina militar passou a valorizar a flexibilidade e a capacidade de resposta rápida, incorporando lições aprendidas durante o conflito. Esta reformulação incluiu a atualização dos manuais operacionais e a introdução de novas estratégias que priorizavam a defesa territorial, a interoperabilidade e o uso eficiente de recursos (Panizo, 2016).

O investimento em tecnologia e equipamentos tornou-se uma prioridade na reforma das forças armadas argentinas. A guerra destacou a defasagem tecnológica em comparação com as forças britânicas, incentivando um esforço concentrado para modernizar o arsenal

militar. Este investimento envolveu a aquisição de novas plataformas de combate, como aviões de caça e navios de guerra, bem como a atualização de sistemas existentes (Panizo, 2016). Além disso, houve um foco na incorporação de tecnologias avançadas, incluindo sistemas de comunicação e inteligência, essenciais para operações militares eficazes no século XXI.

As políticas de recrutamento e treinamento também passaram por transformações significativas. A necessidade de uma força armada profissional e bem treinada foi uma lição crucial da Guerra das Malvinas. Para alcançar este objetivo, a Argentina implementou programas de recrutamento mais seletivos e rigorosos, focados em atrair indivíduos altamente qualificados. O treinamento das tropas foi ampliado e intensificado, com ênfase em habilidades técnicas e táticas (Camargo, 2014). Programas de treinamento conjunto com forças armadas de outras nações foram introduzidos para expor os militares argentinos a diferentes métodos e práticas operacionais.

As reformas nas forças armadas argentinas também incluíram um foco renovado na educação militar e no desenvolvimento de lideranças. Instituições militares foram reformadas para proporcionar uma educação mais ampla e abrangente, que incluía estudos de estratégia, geopolítica e direitos humanos. Este enfoque na formação educacional visava preparar os oficiais para os complexos desafios do comando e para garantir que as futuras lideranças fossem capazes de tomar decisões informadas e éticas em tempos de crise (Camargo, 2014).

No contexto das reformas, a transparência e a responsabilidade também foram áreas de foco. A experiência da ditadura militar e os abusos cometidos durante a guerra enfatizaram a necessidade de mecanismos de supervisão eficazes e de uma maior transparência nas operações militares. Reformas institucionais foram implementadas para aumentar a responsabilidade das forças armadas perante o governo civil e a sociedade (Camargo, 2014). Estas mudanças visavam restaurar a confiança pública nas instituições militares e garantir que elas operassem dentro dos limites da lei e dos direitos humanos.

As mudanças na estrutura e nas práticas das forças armadas também foram acompanhadas por uma revisão das políticas de defesa nacional. O governo argentino desenvolveu novas estratégias de defesa que priorizavam a segurança regional e a cooperação internacional. A participação em missões de paz da ONU e em exercícios militares conjuntos com países vizinhos tornou-se uma parte importante desta nova política, reforçando a integração da Argentina na comunidade internacional de defesa e segurança (Wendling, 2017).

O impacto das reformas também se refletiu na capacidade operacional das forças armadas argentinas. As atualizações tecnológicas e os novos programas de treinamento melhoraram a prontidão e a eficiência das tropas. A reestruturação e a modernização dos equipamentos permitiram uma maior flexibilidade e capacidade de resposta a crises. As forças armadas tornaram-se mais capazes de operar em uma variedade de cenários, desde a defesa territorial até a participação em operações de manutenção da paz (Wendling, 2017).

A relação entre as forças armadas e a sociedade argentina também foi transformada. As reformas enfatizaram a importância de uma força armada que serve à nação e respeita os direitos dos cidadãos. Iniciativas de engajamento comunitário e programas de educação cívica foram implementados para fortalecer os laços entre os militares e a população civil. Este esforço visava criar uma cultura de serviço e respeito mútuo, fundamental para a legitimidade e a eficácia das forças armadas em uma democracia. As reformas nas forças armadas argentinas, impulsionadas pelas lições duras da Guerra das Malvinas, estabeleceram uma base para uma instituição militar mais moderna, profissional e responsiva. A combinação de reestruturação organizacional, modernização tecnológica, aprimoramento do treinamento e desenvolvimento de lideranças criou uma força armada preparada para enfrentar os desafios do futuro (Wendling, 2017). Estas mudanças não apenas melhoraram a capacidade de defesa da Argentina, mas também contribuíram para a estabilidade e a segurança regional, promovendo uma cultura de cooperação e respeito pelos direitos humanos.

#### 3.2. Reformas no Reino Unido

As reformas no Reino Unido após a Guerra das Malvinas envolveram uma reavaliação abrangente das capacidades militares do país. A guerra destacou várias áreas de fraqueza e necessidade de modernização, levando a um exame crítico das forças armadas britânicas. Este processo incluiu a avaliação das capacidades navais, aéreas e terrestres, com o objetivo de identificar lacunas e implementar melhorias. A experiência das Malvinas demonstrou a importância de uma força expedicionária capaz de projetar poder a grandes distâncias, incentivando a adaptação das forças armadas para futuras operações semelhantes (Ávila, 2022).

Mudanças na estratégia de defesa britânica foram implementadas como resultado direto das lições aprendidas durante o conflito. A estratégia de defesa foi revisada para enfatizar a flexibilidade e a capacidade de resposta rápida a crises internacionais. Esta nova abordagem valorizava a capacidade de mobilização rápida e eficiente, bem como a necessidade de manter uma presença militar global. A doutrina foi ajustada para refletir a

importância da interoperabilidade entre os diferentes ramos das forças armadas, garantindo uma coordenação eficaz durante as operações conjuntas (Ávila, 2022).

O desenvolvimento de novas tecnologias tornou-se uma prioridade para o Reino Unido no pós-guerra. A guerra das Malvinas revelou a importância crítica da tecnologia militar avançada, levando a um foco renovado em pesquisa e desenvolvimento. As forças armadas investiram em sistemas de armas modernos, plataformas de combate inovadoras e tecnologias de comunicação e inteligência de última geração. O objetivo era garantir que as tropas britânicas estivessem equipadas com as ferramentas necessárias para operar com eficácia em um ambiente de combate moderno e tecnologicamente avançado (Ávila, 2022).

O impacto no orçamento de defesa foi significativo, refletindo o compromisso do Reino Unido em fortalecer suas capacidades militares. O governo aumentou os gastos em defesa para financiar as reformas necessárias, incluindo a aquisição de novos equipamentos e a modernização das infraestruturas existentes. Este investimento também incluiu a formação e treinamento avançado para as tropas, garantindo que elas estivessem preparadas para utilizar as novas tecnologias e adaptar-se às mudanças estratégicas (Gamarnik et al., 2015). O aumento do orçamento de defesa foi visto como essencial para manter a posição do Reino Unido como uma potência militar global.

As reformas resultaram em uma força naval britânica revitalizada, com a introdução de novos navios de guerra e submarinos equipados com tecnologias de ponta. A capacidade de projeção de força da Marinha Real foi significativamente aprimorada, permitindo operações mais eficazes em regiões distantes. A construção de novos porta-aviões, como o HMS Queen Elizabeth, exemplificou este esforço de modernização, proporcionando uma plataforma robusta para operações aéreas e navais integradas (Gamarnik et al., 2015).

No âmbito da Força Aérea Real (RAF), as reformas incluíram a aquisição de aeronaves de combate avançadas e sistemas de defesa aérea aprimorados. A experiência nas Malvinas demonstrou a necessidade de superioridade aérea em qualquer conflito moderno, levando ao desenvolvimento e aquisição de aeronaves como o Eurofighter Typhoon. A RAF também focou na integração de tecnologias de vigilância e reconhecimento, aumentando sua capacidade de fornecer suporte aéreo em tempo real para operações terrestres e navais (Gamarnik et al., 2015).

As forças terrestres britânicas também passaram por reformas significativas. A ênfase foi colocada na mobilidade e na capacidade de resposta rápida, com a aquisição de veículos blindados modernos e a atualização de equipamentos de infantaria. Programas de treinamento intensivo foram implementados para garantir que os soldados estivessem preparados para

operar em uma variedade de ambientes de combate. A doutrina militar foi revisada para incorporar lições aprendidas durante a guerra, enfatizando a importância da coordenação entre unidades e a utilização eficaz de recursos tecnológicos (Cisilino et al., 2020).

A integração das novas tecnologias com as estratégias operacionais foi um componente crucial das reformas. As forças armadas britânicas focaram na criação de uma força coesa e tecnologicamente avançada, capaz de operar de maneira integrada e eficiente. A utilização de sistemas de comando e controle avançados permitiu uma melhor coordenação entre diferentes ramos militares, enquanto as tecnologias de inteligência e vigilância aprimoraram a capacidade de coleta e análise de dados em tempo real (Cisilino et al., 2020). Esta integração garantiu uma resposta mais rápida e eficaz às ameaças emergentes.

O impacto das reformas também se refletiu na postura internacional do Reino Unido. Com capacidades militares modernizadas, o país reforçou sua posição em alianças estratégicas, como a OTAN, e aumentou sua capacidade de participar de missões internacionais de manutenção da paz. A força militar revitalizada permitiu ao Reino Unido desempenhar um papel mais proeminente na segurança global, contribuindo para a estabilidade em diversas regiões do mundo. As reformas garantiram que o Reino Unido estivesse preparado para enfrentar desafios futuros em um cenário geopolítico em constante mudança. As reformas no Reino Unido após a Guerra das Malvinas foram abrangentes e multifacetadas, envolvendo reavaliação de capacidades, mudanças estratégicas, desenvolvimento tecnológico e impacto financeiro significativo. Estas mudanças transformaram as forças armadas britânicas, fortalecendo sua capacidade de resposta e sua posição global (Cisilino et al., 2020). As lições aprendidas durante o conflito impulsionaram uma modernização que continua a influenciar a doutrina e a estratégia militar britânica, assegurando que o Reino Unido permaneça uma potência militar capaz de enfrentar os desafios do século XXI.

#### 3.3. Doutrinas e Estratégias Pós-Guerra

A experiência da Guerra das Malvinas instigou uma revisão profunda das doutrinas e estratégias militares tanto na Argentina quanto no Reino Unido, levando à formulação de novas doutrinas operacionais. Após a guerra, a necessidade de adaptar-se a conflitos de alta intensidade e de curta duração tornou-se evidente, resultando em um foco renovado na flexibilidade e na capacidade de resposta rápida. Novas doutrinas enfatizaram a importância da mobilidade e da interoperabilidade entre diferentes ramos das forças armadas, permitindo uma coordenação eficaz e uma execução rápida de operações militares (Perochena, 2016).

As estratégias de dissuasão e defesa passaram a ocupar um lugar central na formulação das políticas de segurança nacional. Reconhecendo a importância de manter uma postura defensiva robusta, tanto Argentina quanto Reino Unido revisaram suas estratégias para incluir a dissuasão como um componente chave. Isso envolveu a demonstração clara de capacidades militares que poderiam dissuadir potenciais adversários de considerar ações agressivas. No caso do Reino Unido, a manutenção de uma força naval poderosa e a capacidade de projeção de força global foram elementos centrais dessa estratégia de dissuasão (Perochena, 2016).

A integração das lições aprendidas durante a Guerra das Malvinas foi essencial para a reformulação das estratégias militares. A análise pós-guerra revelou diversas áreas que necessitavam de melhorias, desde a logística até o comando e controle. Ambas as nações implementaram mudanças baseadas nas falhas identificadas e nos sucessos obtidos, visando melhorar a eficácia operacional. O processo de integração dessas lições incluiu a atualização de manuais táticos, a revisão de procedimentos operacionais e a incorporação de novas tecnologias que poderiam aumentar a eficiência e a capacidade de resposta das forças armadas (Díaz; Giménez, 2016).

A cooperação com aliados e o fortalecimento de parcerias estratégicas emergiram como componentes cruciais das novas doutrinas militares. A colaboração internacional tornou-se vital para a manutenção da segurança regional e global. Para o Reino Unido, a integração mais estreita com a OTAN e a participação em exercícios conjuntos reforçaram a capacidade de operar em coalizões multinacionais. A Argentina, por sua vez, buscou fortalecer suas relações com vizinhos latino-americanos e aumentar sua participação em missões de paz da ONU, demonstrando um compromisso com a segurança coletiva (Díaz; Giménez, 2016).

O desenvolvimento de novas doutrinas operacionais incluiu a adoção de estratégias mais centradas na tecnologia. A importância de inteligência, vigilância e reconhecimento foi amplamente reconhecida, levando à implementação de sistemas avançados que poderiam fornecer informações em tempo real e melhorar a tomada de decisão no campo de batalha. A integração de drones, satélites e outros recursos tecnológicos tornou-se uma prioridade, permitindo que as forças armadas operassem com maior precisão e eficiência (Díaz; Giménez, 2016).

Estratégias de dissuasão eficazes exigiram não apenas capacidades militares robustas, mas também uma comunicação clara dessas capacidades aos potenciais adversários. A demonstração pública de novos armamentos, a participação em exercícios internacionais e a manutenção de uma presença militar visível foram métodos utilizados para comunicar a

capacidade de defesa e dissuasão. Essas estratégias visavam evitar conflitos ao garantir que qualquer ação agressiva fosse percebida como custosa e de alto risco (Cisilino; Barrena, 2021).

A incorporação das lições aprendidas também resultou em uma maior ênfase na preparação e treinamento das forças armadas. Programas de treinamento intensivo foram desenvolvidos para simular cenários de combate realistas, permitindo que as tropas praticassem táticas e procedimentos atualizados. Exercícios conjuntos com aliados não apenas melhoraram a interoperabilidade, mas também proporcionaram oportunidades para testar e refinar novas doutrinas operacionais. O foco na educação contínua garantiu que os militares estivessem preparados para enfrentar uma ampla gama de desafios. A cooperação com aliados estendeu-se além dos exercícios militares, envolvendo também a troca de informações e tecnologias. A partilha de inteligência e a colaboração em projetos de pesquisa e desenvolvimento tornaram-se aspectos importantes da política de defesa. Parcerias estratégicas foram estabelecidas para co-desenvolver tecnologias militares avançadas, como sistemas de defesa antimísseis e capacidades cibernéticas (Cisilino; Barrena, 2021). Essas colaborações fortaleceram as defesas nacionais e aumentaram a capacidade de resposta a ameaças emergentes.

As novas doutrinas operacionais também consideraram a necessidade de operar em ambientes complexos e multifacetados. A guerra moderna requer a capacidade de conduzir operações em diferentes domínios simultaneamente, incluindo terrestre, aéreo, marítimo, espacial e cibernético. As estratégias pós-guerra incorporaram essa multidimensionalidade, desenvolvendo forças armadas capazes de atuar de forma integrada e eficaz em todos esses domínios. A coordenação interagências e a flexibilidade operacional tornaram-se pilares das novas doutrinas. As reformas nas doutrinas e estratégias militares pós-Guerra das Malvinas refletiram uma resposta abrangente às lições aprendidas durante o conflito. A ênfase na flexibilidade, na integração tecnológica, na cooperação internacional e na preparação contínua garantiu que as forças armadas estivessem melhor equipadas para enfrentar os desafios futuros (Cisilino; Barrena, 2021). Essas mudanças não apenas melhoraram a capacidade de defesa das nações envolvidas, mas também contribuíram para a estabilidade e a segurança global, estabelecendo um modelo para a adaptação e evolução das forças militares em resposta às realidades contemporâneas.

#### 3.4. Impacto das Reformas

As reformas implementadas nas forças armadas, tanto na Argentina quanto no Reino Unido, após a Guerra das Malvinas, tiveram um impacto profundo e duradouro. A avaliação da eficácia dessas reformas revelou melhorias significativas na capacidade operacional e na prontidão militar de ambos os países. No Reino Unido, as reformas modernizaram a estrutura das forças armadas, resultando em uma força expedicionária mais ágil e eficaz. Na Argentina, as mudanças fortaleceram as instituições militares e integraram novas tecnologias e doutrinas que melhoraram a capacidade defensiva do país (Lorenz et al., 2008).

Mudanças na postura militar foram evidentes, com ambos os países adotando uma abordagem mais proativa e flexível. No Reino Unido, a capacidade de projetar força em escala global foi reforçada, permitindo uma presença constante em áreas estratégicas e a capacidade de responder rapidamente a crises internacionais. Na Argentina, a ênfase foi colocada na defesa territorial e na capacidade de operar de forma eficiente dentro do contexto regional (Lorenz et al., 2008). A postura militar mais assertiva e preparada refletiu um compromisso renovado com a segurança e a defesa nacional.

A adaptação a novos cenários geopolíticos foi crucial para garantir que as reformas fossem eficazes a longo prazo. As forças armadas britânicas, por exemplo, passaram a focar em ameaças não convencionais, como o terrorismo e a guerra cibernética, além de manter a capacidade de operar em conflitos convencionais. A Argentina, por sua vez, ajustou suas estratégias para lidar com a dinâmica regional da América Latina, fortalecendo alianças e cooperações com países vizinhos. Esta adaptação permitiu que ambos os países permanecessem relevantes e preparados diante de um cenário geopolítico em constante mudança (Lorenz et al., 2008).

A preparação para futuros conflitos foi um componente central das reformas militares. O investimento em treinamento avançado e em novas tecnologias assegurou que as forças armadas estivessem prontas para enfrentar uma variedade de ameaças. No Reino Unido, a aquisição de aeronaves de combate de última geração, navios de guerra modernos e sistemas de defesa cibernética reforçou a capacidade de resposta a emergências. Na Argentina, a modernização dos equipamentos e a implementação de programas de treinamento rigorosos garantiram que as forças armadas estivessem preparadas para desafios futuros (Néris; Teixeira, 2021).

A eficácia das reformas pode ser medida pela melhoria na coordenação e na interoperabilidade das forças armadas. No Reino Unido, a integração de sistemas de comando e controle avançados permitiu uma melhor coordenação entre os diferentes ramos das forças armadas, aumentando a eficácia das operações conjuntas. A Argentina também fez progressos

significativos na coordenação interforças, melhorando a comunicação e a cooperação entre suas forças terrestres, aéreas e navais. As reformas também tiveram um impacto positivo na moral e na profissionalização das tropas. Programas de treinamento intensivo e educação contínua não apenas melhoraram as habilidades técnicas e táticas dos militares, mas também fortaleceram o senso de dever e compromisso com a defesa nacional. No Reino Unido, o foco na profissionalização ajudou a criar uma força de trabalho mais dedicada e eficaz. Na Argentina, a ênfase na transparência e na responsabilidade aumentou a confiança pública nas forças armadas (Néris; Teixeira, 2021).

A modernização tecnológica foi uma pedra angular das reformas. No Reino Unido, a introdução de tecnologias avançadas, como drones e sistemas de vigilância, melhorou significativamente a capacidade de inteligência e reconhecimento. A Argentina também investiu em tecnologias modernas, incluindo novos sistemas de armas e plataformas de combate, que aumentaram a capacidade defensiva do país. Essas inovações tecnológicas garantiram que ambos os países estivessem equipados para enfrentar ameaças contemporâneas. A cooperação internacional foi fortalecida como resultado das reformas. O Reino Unido continuou a desempenhar um papel ativo na OTAN e em outras alianças internacionais, participando de operações conjuntas e exercícios militares com aliados. A Argentina, por sua vez, ampliou sua participação em missões de paz da ONU e fortaleceu suas relações com países vizinhos, promovendo a segurança regional (Néris; Teixeira, 2021). Esta cooperação internacional não apenas melhorou a capacidade militar, mas também reforçou a posição diplomática de ambos os países.

As reformas militares implementadas após a Guerra das Malvinas deixaram um legado duradouro. A modernização das forças armadas, a adaptação a novas ameaças e a melhoria na capacidade de resposta garantiram que tanto o Reino Unido quanto a Argentina estivessem preparados para enfrentar desafios futuros. A experiência da guerra e as subsequentes reformas demonstraram a importância da evolução contínua das estratégias e capacidades militares para manter a segurança nacional e a estabilidade internacional. O impacto das reformas foi profundo e multifacetado. A avaliação da eficácia das mudanças revelou melhorias significativas na capacidade operacional e na prontidão das forças armadas. As novas posturas militares, a adaptação a cenários geopolíticos em evolução e a preparação para futuros conflitos asseguraram que as lições da Guerra das Malvinas foram integradas de maneira eficaz (Guber, 2009). As reformas fortaleceram não apenas as capacidades militares, mas também a posição estratégica e diplomática de ambos os países, demonstrando a importância de uma abordagem proativa e adaptativa na defesa nacional.

# CAPÍTULO 4 - DIPLOMACIA E COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

Este capítulo da revisão investiga a diplomacia e a cooperação internacional no contexto da Guerra das Malvinas, destacando o papel desempenhado por organizações como as Nações Unidas e a Organização dos Estados Americanos (OEA). Primeiramente, analisa-se as resoluções e ações da ONU durante o conflito, seus esforços de mediação e paz, e a eficácia dessas intervenções, extraindo lições valiosas para futuras operações similares. Em seguida, examina-se as respostas e posicionamentos da OEA, suas iniciativas de mediação e resolução de conflitos, e o impacto dessas ações nas relações interamericanas, avaliando sua eficácia como mediadora regional.

O capítulo também discute a cooperação internacional no pós-guerra, focando na reconciliação e normalização das relações entre Argentina e Reino Unido, os acordos de cooperação e defesa firmados, a participação em fóruns e organizações internacionais, e o impacto dessas dinâmicas na política externa de ambos os países. Finalmente, são destacadas as lições diplomáticas aprendidas, enfatizando a importância da diplomacia preventiva, o papel crucial da mediação em conflitos internacionais, as estratégias de construção de confiança entre nações e os aprendizados que podem ser aplicados pela comunidade internacional em situações futuras.

### 4.1. Papel das Nações Unidas

O papel das Nações Unidas (ONU) durante a Guerra das Malvinas foi significativo e multifacetado, envolvendo a emissão de resoluções, mediação e esforços de paz. Imediatamente após a invasão argentina em abril de 1982, o Conselho de Segurança da ONU adotou a Resolução 502, que exigia a cessação imediata das hostilidades e a retirada das forças argentinas das ilhas. Esta resolução também instou as partes a buscar uma solução diplomática para a disputa, sublinhando o compromisso da ONU com a paz e a segurança internacionais. A rápida adoção da resolução refletiu a seriedade com que a ONU tratava o conflito e a urgência de prevenir uma escalada maior (Moresi et al., 2003).

Além das resoluções, a ONU esteve envolvida em esforços contínuos de mediação para promover um cessar-fogo e facilitar o diálogo entre as partes. O secretário-geral da ONU, à época, desempenhou um papel ativo na tentativa de intermediar um acordo, embora com sucesso limitado. As negociações foram dificultadas pela intransigência de ambos os lados e pela complexidade das reivindicações territoriais (Moresi et al., 2003). No entanto, os esforços de mediação da ONU foram cruciais para manter a pressão internacional por uma

solução pacífica e para evitar um isolamento diplomático completo de qualquer uma das partes envolvidas.

A eficácia da ONU em gerenciar o conflito das Malvinas pode ser avaliada sob diferentes perspectivas. Embora a organização tenha conseguido emitir resoluções rápidas e claras condenando a invasão e pedindo a retirada das tropas argentinas, sua capacidade de impor essas resoluções foi limitada. A falta de um mecanismo coercitivo robusto para garantir a implementação das decisões do Conselho de Segurança expôs uma das fraquezas estruturais da ONU. A presença contínua da ONU no processo de mediação ajudou a estabelecer um quadro para futuras negociações e manteve a questão nas agendas diplomáticas internacionais (Moresi et al., 2003).

A experiência da ONU durante o conflito das Malvinas fornece lições valiosas para futuras intervenções. Uma dessas lições é a importância de ações rápidas e decisivas para condenar agressões e estabelecer parâmetros para a resolução de conflitos. A Resolução 502, adotada rapidamente, enviou uma mensagem clara sobre a posição da comunidade internacional. Para futuras intervenções, a ONU pode precisar de mecanismos mais eficazes para assegurar a implementação de suas resoluções e para exercer pressão diplomática sobre as partes conflitantes (Moresi et al., 2003).

Outra lição importante é a necessidade de fortalecer os mecanismos de mediação e resolução de conflitos da ONU. A experiência das Malvinas demonstrou que, embora a ONU possa servir como um fórum para negociações, a eficácia dessas negociações depende da disposição das partes envolvidas em cooperar e da habilidade do mediador em facilitar um acordo. Investir em capacitação e em estratégias de mediação mais inovadoras poderia aumentar a eficácia das futuras intervenções da ONU. A Guerra das Malvinas também destacou a necessidade de coordenação entre a ONU e outras organizações internacionais e regionais. A colaboração com a Organização dos Estados Americanos (OEA) e com a Organização do Tratado do Atlântico Norte (OTAN) poderia ter sido melhor aproveitada para aumentar a pressão sobre as partes em conflito e para fornecer uma abordagem mais coordenada e coerente (Cisilino et al., 2020). Esta coordenação é vital para maximizar o impacto das ações da ONU e para evitar esforços duplicados ou contraditórios.

A ONU pode aprender com a importância de uma abordagem abrangente que inclua medidas de reconstrução e reconciliação pós-conflito. Embora o foco inicial durante a Guerra das Malvinas tenha sido a cessação das hostilidades, a ONU poderia ter desempenhado um papel mais ativo no apoio aos esforços de reconstrução e na promoção da reconciliação entre as partes após o fim do conflito. Este envolvimento contínuo poderia ajudar a evitar a

recorrência de tensões e a promover uma paz duradoura. As lições extraídas da intervenção da ONU nas Malvinas também sublinham a importância da preparação e da prontidão para responder a crises emergentes. A ONU deve estar preparada para mobilizar rapidamente recursos diplomáticos, humanitários e, quando necessário, militares para responder eficazmente a crises (Cisilino et al., 2020). O desenvolvimento de forças de resposta rápida e a manutenção de um banco de dados atualizado de mediadores experientes podem melhorar a capacidade da ONU de intervir de maneira mais eficaz.

A Guerra das Malvinas reforçou a necessidade de um compromisso contínuo com os princípios do direito internacional e da soberania nacional. A ONU deve continuar a ser a guardiã destes princípios, trabalhando para garantir que as ações dos Estados estejam em conformidade com o direito internacional. Promover o respeito por esses princípios não só legitima as ações da ONU, mas também contribui para a manutenção de um sistema internacional baseado em regras. O papel das Nações Unidas durante a Guerra das Malvinas foi crucial, embora limitado por várias restrições operacionais e políticas. As lições aprendidas com essa experiência são valiosas para aprimorar a eficácia das futuras intervenções da ONU (Cisilino et al., 2020). A adoção de resoluções rápidas, o fortalecimento dos mecanismos de mediação, a coordenação com outras organizações e a promoção da reconciliação pós-conflito são passos essenciais para melhorar a capacidade da ONU de manter a paz e a segurança internacionais.

### 4.2. Papel da Organização dos Estados Americanos (OEA)

A Organização dos Estados Americanos (OEA) desempenhou um papel importante, embora complexo, durante a Guerra das Malvinas. A resposta inicial da OEA foi marcada por um esforço para equilibrar a solidariedade regional com os princípios de integridade territorial e soberania. Muitos países membros da OEA expressaram apoio à Argentina, baseada na percepção de uma luta contra o colonialismo. No entanto, a necessidade de manter a coesão hemisférica e evitar a escalada do conflito levou a OEA a adotar uma postura cautelosa (Monteiro, 2021).

Os posicionamentos da OEA refletiram as divisões internas da organização. Enquanto alguns países latino-americanos manifestaram apoio incondicional à Argentina, outros, mais alinhados com os Estados Unidos e preocupados com as implicações de apoiar uma invasão militar, adotaram uma abordagem mais neutra. A diversidade de opiniões dentro da OEA complicou a formulação de uma resposta unificada, evidenciando as tensões inerentes à

organização (Monteiro, 2021). Essa falta de consenso dificultou uma ação coletiva e clara, limitando a influência da OEA no conflito.

A OEA tentou promover iniciativas de mediação e resolução de conflitos, com o objetivo de evitar a escalada militar e buscar uma solução diplomática. Essas tentativas incluíram apelos ao diálogo e ao respeito pelo direito internacional. No entanto, a eficácia dessas iniciativas foi limitada pela falta de disposição das partes em conflito de comprometerse com negociações. A Argentina, empenhada em consolidar seu controle sobre as ilhas, e o Reino Unido, determinado a recuperar sua soberania, mostraram pouca inclinação para aceitar a mediação oferecida (Monteiro, 2021).

O impacto do conflito nas relações interamericanas foi significativo, exacerbando tensões existentes e criando novas fissuras. O apoio de alguns países da OEA à Argentina gerou descontentamento entre aqueles que apoiavam o Reino Unido, refletindo divergências políticas e estratégicas mais amplas. A guerra evidenciou as complexidades das alianças regionais e a dificuldade em manter uma frente unida diante de crises internacionais (Meyer, 2004). Essas divisões internas afetaram a coesão da OEA e a capacidade da organização de agir de maneira eficaz e decisiva.

A avaliação da eficácia da OEA durante a Guerra das Malvinas revela tanto suas forças quanto suas limitações. Por um lado, a OEA foi capaz de funcionar como um fórum para a expressão de solidariedade regional e para o debate sobre o conflito. No entanto, a falta de um mandato claro e de mecanismos robustos para implementar suas decisões limitou sua eficácia prática. A incapacidade de mediar uma resolução pacífica ou de influenciar significativamente o curso do conflito destacou as restrições operacionais da organização. Apesar das limitações, a atuação da OEA forneceu lições valiosas para futuras intervenções. Uma dessas lições é a importância de fortalecer os mecanismos internos de mediação e resolução de conflitos. Desenvolver uma capacidade mais robusta para intervir de maneira eficaz em crises regionais pode melhorar a relevância e a eficácia da OEA (Meyer, 2004). Além disso, a necessidade de alcançar consenso entre os membros, mesmo diante de divergências significativas, é crucial para a coesão e a ação coletiva.

A Guerra das Malvinas também sublinhou a necessidade de a OEA aprimorar sua capacidade de resposta rápida. Em situações de crise, a capacidade de mobilizar recursos diplomáticos e humanitários de maneira eficiente pode fazer a diferença na prevenção da escalada de conflitos. Investir em infraestrutura de resposta rápida e em treinamento especializado para diplomatas pode aumentar a prontidão da OEA para lidar com futuras crises. Outra área de melhoria identificada é a necessidade de fortalecer a coordenação com

outras organizações internacionais. Durante a Guerra das Malvinas, a OEA poderia ter se beneficiado de uma colaboração mais estreita com a ONU e outras entidades, ampliando sua influência e capacidade de mediar o conflito (Meyer, 2004). Estabelecer protocolos claros para cooperação interorganizacional pode maximizar a eficácia das respostas da OEA a crises internacionais.

A experiência da Guerra das Malvinas evidenciou a importância de a OEA manter uma postura equilibrada e imparcial. A percepção de parcialidade ou de alinhamento com uma das partes pode minar a credibilidade da organização e dificultar suas iniciativas de mediação. Manter a neutralidade e a objetividade é essencial para a OEA desempenhar seu papel de mediadora de maneira eficaz e para ser percebida como um ator legítimo e confiável na resolução de conflitos. O papel da OEA durante a Guerra das Malvinas foi marcado por desafios significativos e aprendizagens valiosas. Embora suas respostas e iniciativas de mediação tenham sido limitadas pela falta de consenso e de mecanismos eficazes, a experiência forneceu importantes lições para futuras intervenções (Marchetti, 2004). Fortalecer os mecanismos de mediação, melhorar a capacidade de resposta rápida, coordenar-se melhor com outras organizações internacionais e manter uma postura imparcial são passos essenciais para aumentar a eficácia da OEA em crises futuras.

### 4.3. Cooperação Internacional Pós-Guerra

A cooperação internacional pós-Guerra das Malvinas desempenhou um papel crucial na reconciliação e normalização das relações entre Argentina e Reino Unido. A derrota militar da Argentina e a vitória britânica criaram um ambiente inicialmente hostil, marcado por desconfiança e ressentimento. No entanto, com o passar do tempo, ambos os países reconheceram a necessidade de restabelecer relações diplomáticas e comerciais para promover a estabilidade e o crescimento econômico. O processo de reconciliação envolveu esforços diplomáticos significativos, incluindo a reabertura de embaixadas e a retomada de diálogos bilaterais sobre diversas questões (Escudero, 1996).

Os acordos de cooperação e defesa constituíram uma parte fundamental da normalização das relações entre Argentina e Reino Unido. Esses acordos buscaram não apenas resolver questões pendentes do conflito, mas também estabelecer bases para futuras colaborações em áreas de interesse mútuo. A cooperação em defesa incluiu iniciativas para a troca de informações, treinamento conjunto e o desenvolvimento de capacidades militares compatíveis (Escudero, 1996). Essas medidas foram essenciais para construir confiança

mútua e garantir que as lições aprendidas durante o conflito fossem integradas em práticas de defesa mais eficazes.

A participação de ambos os países em fóruns e organizações internacionais foi vital para a reconstrução das relações pós-guerra. A integração em organizações multilaterais, como as Nações Unidas e a Organização dos Estados Americanos, ofereceu uma plataforma para diálogo e cooperação em questões globais e regionais. A colaboração em missões de paz da ONU, por exemplo, permitiu que Argentina e Reino Unido trabalhassem lado a lado, promovendo a paz e a segurança em áreas de conflito, o que contribuiu para a melhora gradual das relações bilaterais (Escudero, 1996).

O impacto da cooperação internacional na política externa de ambos os países foi significativo. Para a Argentina, a normalização das relações com o Reino Unido representou um passo importante na reintegração ao sistema internacional e no fortalecimento de sua política externa. A busca por acordos de cooperação e participação em fóruns internacionais permitiu que a Argentina projetasse uma imagem de país comprometido com a paz e a estabilidade, além de facilitar o acesso a novos mercados e parcerias estratégicas. Para o Reino Unido, a restauração das relações com a Argentina foi um movimento estratégico para garantir a estabilidade no Atlântico Sul e preservar suas relações comerciais e diplomáticas na América Latina (Abelenda; Villalba, 2017).

A cooperação internacional também trouxe benefícios econômicos significativos para ambos os países. A retomada das relações comerciais e o estabelecimento de acordos de livre comércio impulsionaram o crescimento econômico e o desenvolvimento. A cooperação em setores como energia, tecnologia e agricultura abriu novas oportunidades para investimentos e parcerias empresariais. Essa interação econômica reforçou a interdependência entre Argentina e Reino Unido, contribuindo para a estabilidade das relações bilaterais. Além dos aspectos econômicos, a cooperação internacional pós-guerra teve um impacto positivo na segurança regional. A colaboração em questões de defesa e segurança permitiu que ambos os países desenvolvessem capacidades conjuntas para enfrentar ameaças comuns, como o tráfico de drogas e o terrorismo. A participação em exercícios militares conjuntos e a troca de informações de inteligência fortaleceram a segurança na região do Atlântico Sul e promoveram uma abordagem coordenada para a defesa territorial (Abelenda; Villalba, 2017).

A cooperação internacional também incentivou um intercâmbio cultural significativo entre Argentina e Reino Unido. Programas de intercâmbio acadêmico, cultural e científico promoveram a compreensão mútua e a apreciação das culturas de ambos os países. Este intercâmbio cultural ajudou a reconstruir laços sociais e a superar os estigmas e preconceitos

resultantes do conflito. A promoção de iniciativas culturais e educacionais foi fundamental para fomentar um ambiente de respeito e colaboração. Os acordos de cooperação e participação em fóruns internacionais também facilitaram a resolução de questões pendentes relacionadas ao conflito das Malvinas. Embora a soberania das ilhas continue sendo um ponto de contenção, o diálogo contínuo em fóruns multilaterais permitiu que ambos os países abordassem a questão de maneira pacífica e diplomática (Monteiro, 2021). A disposição para discutir e negociar sobre a questão das Malvinas demonstrou um compromisso com a resolução pacífica de disputas territoriais.

O impacto da cooperação internacional na política interna de ambos os países foi igualmente relevante. Na Argentina, a normalização das relações com o Reino Unido fortaleceu o governo democrático e consolidou as reformas institucionais. No Reino Unido, a restauração das relações diplomáticas com a Argentina reforçou a imagem do país como um ator global responsável e comprometido com a paz e a cooperação internacional. As políticas externas de ambos os países foram moldadas por um compromisso renovado com a diplomacia e a colaboração multilateral. A cooperação internacional pós-Guerra das Malvinas desempenhou um papel essencial na reconciliação e normalização das relações entre Argentina e Reino Unido. Os acordos de cooperação e defesa, a participação em fóruns internacionais e o impacto nas políticas externas e internas de ambos os países destacam a importância de uma abordagem diplomática e colaborativa para superar os legados de conflitos passados (Monteiro, 2021). A experiência demonstra que, apesar das adversidades, a cooperação internacional pode promover a paz, a estabilidade e o desenvolvimento sustentável entre nações.

#### 4.4. Lições Diplomáticas

As lições diplomáticas derivadas da Guerra das Malvinas oferecem valiosos insights para a prática da diplomacia contemporânea, destacando a importância da diplomacia preventiva como um instrumento essencial para evitar conflitos. A prevenção de crises por meio do diálogo diplomático e da negociação é uma estratégia fundamental que pode mitigar tensões antes que se transformem em confrontos armados. A Guerra das Malvinas ilustrou a falha em antecipar e abordar adequadamente as reivindicações territoriais, sublinhando a necessidade de uma diplomacia proativa que envolva as partes interessadas em negociações contínuas e construtivas (Perochena, 2016).

A mediação em conflitos internacionais emerge como uma ferramenta crucial para a resolução pacífica de disputas. A atuação dos mediadores durante a Guerra das Malvinas,

embora limitada, demonstrou que a mediação pode criar oportunidades para o diálogo e a negociação mesmo em situações de alta tensão. O papel dos mediadores é facilitar a comunicação entre as partes, ajudando a encontrar soluções mutuamente aceitáveis. Esta função mediadora deve ser desempenhada por entidades imparciais e respeitadas que possam proporcionar um ambiente seguro e neutro para as negociações (Perochena, 2016).

Estratégias de construção de confiança são essenciais para a manutenção da paz e da segurança internacional. Após a Guerra das Malvinas, iniciativas voltadas para a reconstrução das relações entre Argentina e Reino Unido incluíram medidas destinadas a aumentar a transparência e a cooperação mútua. Essas estratégias envolvem acordos de verificação, intercâmbio de informações e cooperação em áreas de interesse comum. A construção de confiança é um processo gradual que requer o compromisso de ambas as partes em promover a transparência e reduzir percepções de ameaça (Perochena, 2016).

Os aprendizados para a comunidade internacional provenientes do conflito das Malvinas destacam a importância de abordar disputas territoriais de forma preventiva e pacífica. As organizações internacionais, como a ONU e a OEA, devem reforçar suas capacidades de mediação e de resposta rápida a crises. O desenvolvimento de mecanismos eficientes para lidar com disputas antes que elas escalem é fundamental para a prevenção de conflitos (Díaz; Giménez, 2016).A criação de fóruns de diálogo e a implementação de sistemas de alerta precoce podem ajudar a identificar e resolver tensões emergentes.

A diplomacia preventiva não apenas previne conflitos, mas também preserva recursos e vidas humanas. A Guerra das Malvinas resultou em perdas significativas para ambos os lados, destacando os custos elevados de uma solução militar para disputas territoriais. O investimento em diplomacia preventiva pode evitar esses custos, promovendo soluções pacíficas e sustentáveis. A comunidade internacional deve reconhecer a eficácia da diplomacia preventiva como um meio de manter a paz e a estabilidade global. O papel da mediação em conflitos internacionais deve ser fortalecido, com investimentos em capacitação de mediadores e no desenvolvimento de técnicas de mediação inovadoras. A formação de mediadores capacitados e a criação de equipes de resposta rápida podem aumentar a capacidade da comunidade internacional de intervir eficazmente em crises (Díaz; Giménez, 2016). A mediação bem-sucedida depende da habilidade de criar um ambiente de confiança e de facilitar o diálogo entre as partes, tornando-se uma ferramenta indispensável na resolução de conflitos.

As estratégias de construção de confiança devem ser incorporadas em todos os níveis das relações internacionais. A confiança mútua é a base para a cooperação e a resolução

pacífica de disputas. Iniciativas como a implementação de medidas de transparência militar, acordos de limitação de armamentos e programas de intercâmbio cultural podem fortalecer a confiança entre os Estados. Essas medidas contribuem para a criação de um ambiente internacional mais seguro e cooperativo. Os aprendizados para a comunidade internacional incluem a necessidade de uma abordagem holística para a paz e a segurança. A Guerra das Malvinas mostrou que a resolução de conflitos não se limita ao cessar-fogo, mas envolve a reconstrução das relações e a promoção do desenvolvimento sustentável (Díaz; Giménez, 2016). A comunidade internacional deve adotar uma visão ampla que inclua a diplomacia, o desenvolvimento econômico e a justiça social como pilares interligados da paz duradoura.

A importância da diplomacia preventiva é reforçada pela necessidade de abordar as causas subjacentes dos conflitos. A Guerra das Malvinas foi, em parte, resultado de disputas históricas não resolvidas e de percepções de injustiça. Abordar essas causas através da diplomacia preventiva pode impedir que disputas latentes se transformem em conflitos abertos. A promoção da justiça e da igualdade nas relações internacionais é essencial para prevenir a violência e promover a estabilidade. As lições diplomáticas derivadas da Guerra das Malvinas sublinham a importância de uma abordagem proativa e integrada para a prevenção e resolução de conflitos. A diplomacia preventiva, a mediação eficaz, as estratégias de construção de confiança e os aprendizados para a comunidade internacional são componentes essenciais para a manutenção da paz e da segurança global (Perochena, 2016). A implementação dessas lições pode contribuir para um mundo mais pacífico e cooperativo, onde as disputas são resolvidas por meio do diálogo e da negociação, em vez da violência e do conflito.

## CAPÍTULO 5 - IMPACTO DO CONFLITO NAS RELAÇÕES INTERNACIONAIS

As relações bilaterais entre Argentina e Reino Unido passaram por uma evolução significativa desde o término da Guerra das Malvinas em 1982. Inicialmente marcadas por um período de extrema tensão e rompimento diplomático, ambas as nações gradualmente trabalharam em direção à normalização das relações. A derrota militar da Argentina e a vitória britânica criaram um ambiente de desconfiança mútua, mas o reconhecimento da necessidade de cooperação econômica e diplomática impulsionou o processo de reconciliação. A reabertura das embaixadas em 1990 marcou um passo importante nesse sentido, sinalizando a disposição de ambos os países para retomar o diálogo. Ao longo das décadas subsequentes, a dinâmica entre Argentina e Reino Unido foi moldada por uma série de acordos e disputas. Embora a questão da soberania das Malvinas permaneça um ponto sensível e sem resolução, houve avanços significativos em outras áreas. Acordos sobre pesca, navegação e exploração de recursos no Atlântico Sul foram estabelecidos, demonstrando a capacidade dos dois países de cooperar em questões de interesse comum (Cisilino; Barrena, 2021). No entanto, periodicamente, tensões ressurgem, especialmente quando a Argentina reafirma suas reivindicações sobre as ilhas, gerando atritos diplomáticos.

A cooperação em áreas de interesse mútuo tornou-se uma característica importante das relações pós-guerra. Setores como comércio, cultura, educação e pesquisa científica têm sido campos férteis para a colaboração. Intercâmbios acadêmicos e culturais ajudaram a fortalecer os laços entre as sociedades civis de ambos os países, enquanto parcerias comerciais promoveram o crescimento econômico. A colaboração na exploração de petróleo e gás nas áreas adjacentes às Malvinas também ilustra como interesses econômicos podem transcender disputas políticas. Analisar as relações diplomáticas atuais entre Argentina e Reino Unido revela uma complexa teia de cooperação e competição. Apesar das tensões persistentes sobre a soberania das Malvinas, há um esforço contínuo de ambas as partes para manter um diálogo construtivo. Os encontros bilaterais regulares e a participação em fóruns internacionais refletem uma maturidade diplomática que busca equilibrar diferenças profundas com a necessidade de cooperação pragmática (Díaz; Giménez, 2016). A capacidade de gerir estas relações de forma equilibrada é um testemunho da evolução política e diplomática das duas nações.

O desenvolvimento das relações pós-guerra também foi influenciado por mudanças nas políticas internas de ambos os países. Na Argentina, o retorno à democracia e a busca por

uma política externa mais pragmática facilitaram a reaproximação. No Reino Unido, a adaptação às novas realidades geopolíticas e a ênfase em uma política externa global contribuíram para a disposição de engajar-se com a Argentina em termos de igualdade. Esses desenvolvimentos internos foram fundamentais para criar um ambiente propício à reaproximação e à cooperação. A dimensão econômica das relações bilaterais tornou-se cada vez mais significativa. O comércio entre os dois países cresceu de forma constante, com a Argentina exportando produtos agrícolas e importando bens manufaturados e tecnologia do Reino Unido. Este intercâmbio econômico beneficiou ambas as nações, promovendo um interdependência que fortaleceu a relação bilateral (Perochena, 2016). A diversificação das relações econômicas, além do foco tradicional nas commodities, ajudou a construir uma base mais sólida para a cooperação em longo prazo.

Os acordos subsequentes à guerra refletiram uma abordagem pragmática para a gestão de recursos compartilhados. As negociações sobre os direitos de pesca e a exploração de recursos submarinos exemplificam como questões complexas podem ser abordadas de forma cooperativa. Esses acordos não apenas evitaram conflitos potencialmente danosos, mas também criaram um quadro para uma gestão sustentável dos recursos, beneficiando ambas as partes. A capacidade de negociar e implementar tais acordos é uma prova da maturidade das relações bilaterais. A colaboração em pesquisa científica, particularmente nas áreas de biologia marinha e estudos climáticos, demonstrou o potencial de cooperação apesar das diferenças políticas. Projetos conjuntos de pesquisa, muitas vezes envolvendo universidades e instituições de pesquisa de ambos os países, proporcionaram benefícios mútuos e promoveram uma maior compreensão das questões ambientais globais (Wendling, 2017). Essa cooperação científica ajudou a construir pontes entre as comunidades acadêmicas e fomentou um espírito de colaboração que transcende as disputas políticas.

No campo cultural, os intercâmbios artísticos e educacionais têm desempenhado um papel importante na construção de relações mais estreitas. Programas de intercâmbio para estudantes e profissionais, bem como colaborações entre instituições culturais, contribuíram para uma maior compreensão e apreciação mútua. Esses esforços ajudaram a suavizar as percepções públicas e a construir uma base de respeito e interesse compartilhado entre os dois países. As relações bilaterais entre Argentina e Reino Unido, desde a Guerra das Malvinas, evoluíram de uma fase de hostilidade e desconfiança para uma de cooperação pragmática e interdependência crescente. Apesar das disputas persistentes sobre a soberania das Malvinas, os dois países demonstraram uma capacidade notável de colaborar em áreas de interesse mútuo, promovendo o crescimento econômico, a pesquisa científica e os intercâmbios

culturais (Camargo, 2014). A análise das relações atuais revela uma maturidade diplomática que equilibra diferenças profundas com a necessidade de cooperação, oferecendo lições valiosas sobre a gestão de conflitos internacionais e a promoção de relações bilaterais construtivas.

O impacto da Guerra das Malvinas na América Latina foi significativo, provocando reações variadas e influenciando a política regional de diversas maneiras. Os países latino-americanos manifestaram uma ampla gama de posicionamentos, desde o apoio incondicional à Argentina até a neutralidade cautelosa. Nações como o Peru e a Venezuela expressaram solidariedade aberta, oferecendo assistência diplomática e, em alguns casos, militar. Em contrapartida, outros países, preocupados com as repercussões diplomáticas e econômicas, optaram por uma postura mais reservada, evitando envolvimento direto no conflito (Gamarnik et al., 2015).

As mudanças nas políticas de defesa da região foram substanciais. A guerra expôs vulnerabilidades militares e logísticas, levando muitos países a reavaliar suas capacidades de defesa. A Argentina, em particular, empreendeu uma série de reformas para modernizar suas forças armadas, focando em profissionalização e aquisição de novos equipamentos. Outros países na região seguiram o exemplo, reconhecendo a necessidade de aprimorar suas próprias forças armadas em resposta às lições aprendidas durante o conflito. Houve um aumento nos investimentos em tecnologia militar e treinamento, refletindo uma nova ênfase na prontidão e na capacidade de resposta rápida (Cisilino et al., 2020).

O conflito também influenciou as relações intra-regionais, destacando tanto a solidariedade quanto as rivalidades existentes na América Latina. A guerra serviu como um catalisador para alianças estratégicas e cooperação militar, mas também expôs divisões políticas e ideológicas. A solidariedade mostrada por alguns países reforçou laços históricos e culturais, enquanto as diferenças nas reações ao conflito ressaltaram as complexidades das relações bilaterais na região. Essas dinâmicas impactaram subsequentemente a formação de blocos regionais e a coordenação em questões de segurança e defesa. A influência da Guerra das Malvinas no papel da América Latina em conflitos internacionais também foi significativa. O conflito sublinhou a importância da cooperação regional em situações de crise, incentivando a criação de mecanismos para a resolução pacífica de disputas e a mediação diplomática. A Organização dos Estados Americanos (OEA) tentou desempenhar um papel mediador, embora com eficácia limitada (Néris; Teixeira, 2021). A experiência ressaltou a necessidade de fortalecer as capacidades da OEA e de outras instituições regionais para lidar com crises futuras de maneira mais eficaz.

A guerra afetou a percepção internacional da América Latina como uma região geopoliticamente significativa. O conflito demonstrou que as disputas territoriais na região poderiam ter repercussões globais, atraindo a atenção de potências extracontinentais e influenciando suas políticas externas. Isso levou a um interesse renovado em alianças estratégicas e parcerias internacionais, tanto por parte dos países latino-americanos quanto de atores globais, como os Estados Unidos e a União Europeia, que buscavam garantir sua influência na região. A resposta variada dos países latino-americanos ao conflito também destacou a diversidade de interesses e perspectivas na região. Enquanto alguns países viam a guerra como uma luta contra o colonialismo e uma oportunidade para reafirmar a soberania regional, outros estavam mais preocupados com a estabilidade econômica e as relações com potências ocidentais (Néris; Teixeira, 2021). Essas diferenças sublinharam a complexidade da política regional e a necessidade de uma abordagem diplomática sofisticada para navegar as múltiplas facetas das relações intra-regionais.

As mudanças nas políticas de defesa também refletem uma maior conscientização sobre a importância da preparação militar e da modernização tecnológica. A guerra demonstrou que a capacidade de mobilização rápida e a superioridade tecnológica poderiam ser fatores decisivos em conflitos modernos. Como resultado, muitos países latino-americanos começaram a investir em modernização militar, incluindo a aquisição de novos equipamentos, treinamento avançado e desenvolvimento de capacidades de defesa cibernética. Esta evolução nas políticas de defesa visava não apenas aumentar a segurança nacional, mas também posicionar a região como um ator mais influente no cenário global de segurança (Cisilino; Barrena, 2021).

A influência do conflito nas relações intra-regionais também pode ser vista nas iniciativas de cooperação em segurança que surgiram nas décadas seguintes. A criação de mecanismos de diálogo e coordenação, como a União de Nações Sul-Americanas (UNASUL) e seu Conselho de Defesa Sul-Americano, exemplifica os esforços para institucionalizar a cooperação militar e a resolução de conflitos na região. Essas iniciativas buscam promover a confiança mútua, a transparência e a interoperabilidade das forças armadas, refletindo um compromisso com a segurança coletiva e a estabilidade regional. O papel da América Latina em conflitos internacionais evoluiu, com os países da região se tornando mais ativos em missões de paz e em esforços de mediação. A experiência da Guerra das Malvinas incentivou uma abordagem mais proativa para a resolução de disputas, com ênfase na diplomacia preventiva e na cooperação internacional (Cisilino; Barrena, 2021). A participação em operações de paz da ONU e em outros fóruns multilaterais de segurança ilustra o

compromisso da região com a paz e a segurança global, bem como a intenção de projetar uma imagem de responsabilidade e liderança internacional.

## CONCLUSÃO

A Guerra das Malvinas, ocorrida em 1982, proporcionou uma série de ensinamentos críticos para políticos e militares, cujas lições permanecem relevantes até hoje. A análise detalhada das estratégias adotadas por Argentina e Reino Unido revela a importância da superioridade aérea e naval, bem como a necessidade de uma logística robusta e eficiente. O sucesso do Reino Unido em projetar força a longa distância, aliado à sua capacidade de manter uma cadeia logística eficiente, foi um fator decisivo na vitória. Em contraste, as deficiências logísticas e de comando da Argentina expuseram áreas críticas que necessitam de constante aprimoramento.

A diplomacia emergiu como um aspecto crucial na prevenção e resolução de conflitos. A falha em resolver pacificamente a disputa territorial antes da eclosão da guerra sublinhou a importância de uma diplomacia preventiva mais eficaz. A mediação internacional e as resoluções das Nações Unidas, embora significativas, não foram suficientes para impedir o conflito. No entanto, a normalização das relações pós-guerra entre Argentina e Reino Unido demonstrou como a diplomacia pode facilitar a reconciliação e a cooperação, mesmo após um conflito violento.

As operações de informação foram uma ferramenta essencial no conflito, influenciando tanto a opinião pública quanto a moral das tropas. A capacidade do Reino Unido de controlar a narrativa e manter o apoio popular através de estratégias de comunicação bem coordenadas foi fundamental. A experiência argentina, que dependia de propaganda desconectada da realidade, destacou os riscos associados a tal abordagem. A guerra sublinhou a importância de integrar operações de informação eficazes nas estratégias militares.

O impacto político interno do conflito foi profundo, especialmente na Argentina, onde a derrota acelerou a transição para a democracia. No Reino Unido, a vitória fortaleceu a liderança de Margaret Thatcher, demonstrando como os resultados militares podem influenciar diretamente a estabilidade política e a governança. Esses desfechos evidenciam a interdependência entre os resultados militares e a política interna, oferecendo lições importantes sobre a gestão de crises.

A cooperação internacional e as alianças estratégicas emergiram como elementos essenciais para a segurança nacional. O apoio recebido pelo Reino Unido de seus aliados na OTAN destacou a importância das alianças militares. A solidariedade demonstrada por alguns países latino-americanos à Argentina sublinhou a importância das redes de apoio regional. A

construção e manutenção de relações fortes e confiáveis são cruciais para a capacidade de resposta eficaz em crises internacionais.

As mudanças nas políticas de defesa resultantes do conflito foram significativas. Muitos países revisaram suas doutrinas de defesa, investindo em modernização militar e treinamento. A experiência das Malvinas serviu como um estudo de caso sobre a importância da logística, do apoio aéreo e naval, e da integração de diferentes ramos das forças armadas. Essas lições continuam a influenciar as reformas militares em várias nações.

A guerra também teve implicações econômicas globais, especialmente no comércio de armas e na indústria de defesa. A demanda por tecnologias militares avançadas aumentou, impulsionando o desenvolvimento e a exportação de equipamentos de defesa. As nações observaram a eficácia dos sistemas de armas utilizados nas Malvinas e ajustaram suas aquisições militares de acordo, o que teve um efeito cascata na economia global.

A importância da comunicação e da propaganda em conflitos internacionais foi outro ensinamento crucial. O controle da narrativa e a gestão da informação tornaram-se componentes críticos da estratégia militar. A guerra exemplificou como a mídia e a diplomacia pública podem ser usadas para moldar a narrativa de um conflito, influenciando tanto o apoio doméstico quanto o internacional. Essa lição permanece relevante no contexto das guerras modernas e das operações de informação.

O papel das Nações Unidas e de outras organizações internacionais na resolução de conflitos foi reforçado. A necessidade de uma mediação eficaz e de mecanismos de prevenção de conflitos ficou clara, levando a uma maior ênfase em estratégias diplomáticas e em intervenções preventivas. A guerra demonstrou os limites das respostas reativas e a importância de abordagens proativas na manutenção da paz e da segurança internacional.

Em conclusão, a Guerra das Malvinas oferece lições valiosas e duradouras para políticos e militares. A importância da preparação abrangente, da diplomacia eficaz, das operações de informação integradas e da cooperação internacional são elementos fundamentais para uma estratégia de defesa e segurança robusta. As lições aprendidas com este conflito continuam a guiar as políticas e práticas militares contemporâneas, assegurando que os erros do passado não sejam repetidos e que as oportunidades para a paz e a segurança sejam plenamente aproveitadas.

## REFERÊNCIAS

ABELENDA, Francisco; VILLALBA, Valeria T. Guerra de Malvinas: un análisis de documentos de archivo del Ejército. Aletheia, v. 8, 2017.

ÁVILA, Sebastián Leonardo; LANDA, Carlos. "El papelito que me salvó la vida": objetos portadores de memoria y la Guerra de Malvinas. In: Anales de antropología. Universidad Nacional Autónoma de México, v. 56-2, p. 17-30, 2022.

ÁVILA, Sebastián. Cultura material e interpretaciones sobre la Guerra de Malvinas: ¿combatieron en zapatillas los soldados argentinos?. Revista de Arqueología Histórica Argentina y Latinoamericana, [S. l.], v. 15, n. 1, p. 59–91, 2022. DOI: 10.55695/rdahayl15.01.04.

BANDEIRA, Luiz Alberto Moniz et al. Guerra das Malvinas: petróleo e geopolítica. Revista Espaço Acadêmico, v. 11, n. 132, p. 157-165, 2012.

CAMARGO, Felipe Rodrigues de. A disputa pela soberania das ilhas Falklands/ Malvinas. Revista de Geopolítica, v. 5, nº 2, p. 67–78, julho a dezembro de 2014.

CISILINO, Juan Manuel; BARRENA, Fernando Raúl. Que la música no me sea indiferente: La Guerra de Malvinas en el rock nacional (1982-2020). Aletheia, v. 12, n. 23, 2021.

CISILINO, Juan Manuel; LAROCCA, Manuela García; OLMO, Santiago Garriga. "Si quieres saber cómo te fue en la guerra, pregúntale a tu enemigo". Aportes británicos para repensar la guerra de Malvinas. Cuadernos de Marte, n. 18, p. 424-453, 2020.

DÍAZ, César Luis; GIMÉNEZ, Mario Jorge. La Nación y Clarín: dos propuestas para la democratización y reinserción en occidente a propósito de la guerra de Malvinas. Revista Observatorio, v. 2, n. 1, p. 194-229, 2016.

ESCUDERO, Lucrecia. "Un rápido panorama mediático o la fascinación de la guerra", en Malvinas: el gran relato, Fuentes y rumores en la información de guerra, Gedisa, Barcelona. 1996. Pág. 63.

GAMARNIK, Cora et al. La fotografía de prensa durante la guerra de Malvinas: la batalla por lo (in) visible. Revista Paginas, v. 7, n. 13, p. 79-118, 2015.

GUBER, Rosana. De chicos a veteranos: Nación y memorias de la Guerra de Malvinas. Al Margen, p. 67-87, 2009.

LORENZ, Federico et al. "Es hora que sepan" La correspondencia de la Guerra de Malvinas: otra mirada sobre la experiencia bélica de 1982. Revista Páginas, v. 1, n. 1, p. 111-129, 2008.

MACCARÍ, Jazmín et al. Heroínas de la Guerra de Malvinas. In: VIII Congreso de Relaciones Internacionales (La Plata, 2016). p. 15-19, 2016.

MARCHETTI, María Laura. Gente y la Guerra de Malvinas. v.9, 2004.

MEYER, Fernando Aparecido de Oliveira. A guerra das Malvinas de 1982 na imprensa escrita brasileira. 2004. Dissertação (Mestrado) — Universidade de São Paulo, São Paulo, 2004. . Acesso em: 14 mar. 2024.

MONTEIRO, Tiago. O Brasil na guerra das Malvinas: rediscutindo as motivações da política de "neutralidade imperfeita" do governo João Figueiredo (1982). Sapienza: international journal of interdisciplinary studies, v. 2, n. 1, p. 341-360, 2021.

MORESI, Eduardo et al. Metodologia da pesquisa. Brasília: Universidade Católica de Brasília, v. 108, n. 24, p. 5, 2003.

NÉRIS, Mayara Sousa de Oliveira; TEIXEIRA, Rafael de Mattos. A POLÍTICA EXTERNA BRASILEIRA NA GUERRA DAS MALVINAS. O Cosmopolítico, v. 8, n. 1, 2021.

PANIZO, Laura. La guerra sentida: símbolos rituales entre familiares y ex combatientes de la Guerra de Malvinas. Sociedad y religión, v. 26, n. 46, p. 84-113, 2016.

PEROCHENA, Camila. Una memoria incómoda. La guerra de Malvinas en los gobiernos kirchneristas (2003-2015). Anuario de Historia Regional y de las Fronteras, v. 21, n. 2, p. 173-191, 2016.

RAPOPORT, Mario. A Guerra das Malvinas e a política exterior argentina: a visão dos protagonistas. Revista Brasileira de Política Internacional, p. 42-52, 1996.

VITULLO, Julieta. Relatos de desertores en las ficciones de la guerra de Malvinas. Hispamérica, v. 35, n. 104, p. 29-38, 2006.

WENDLING, Thayssa Carolinne Marques. Guerra das Malvinas: uma análise da política externa argentina à luz do realismo neoclássico. Malvinas War: an analysis of Argentina external policy in the light of neoclassical realism. Red Federal de Estudios sobre Malvinas ReFEM 2065. CoFEI, n. 14, p. 143-153, 2017

WENDLING, Thayssa Carolinne Marques. Guerra das Malvinas: uma perspectiva realista neoclássica sobre a política externa argentina. Red Federal de Estudios sobre Malvinas ReFEM 2065. CoFEI, n. 14, p. 54-63, 2018.

ZANELLA, Liane Carly Hermes et al. Metodologia da pesquisa. Florianópolis: SEAD/UFSC, 2006.